剑胆琴心
冷旭（通威太阳能会部公司）

赤子赋

久未摸笔，钞感无言。今记为信，标宇一二。梁读通威，喜得千里。饥注日，家留数载，苓基心志，约见小成，恰加依靠，及之，时虚质。喜花所得基乐，痛在为基所疗，典视学，深感入限，恰感幸福，欲意然，复之。

几经冬夏，乃不杀，医于脑氧，信赖，风御秋收。庆气娴保读，耕奋福获，大收，大喜，个，即现新梦，愿长久，誉痛，已法长！天道酬勤，酬璀，乃梁之鬼，恰感梦，未尘梦苦。诚时惜，正时一，研基相锋，通力合作。共创基业，臣不为，大立幸福？

徐花生时

你想成为钉

陈红（食品事业部）

三年前当我从论文答辩现场走出教室的时候，真觉得同开光明媚，身心俱爽，终于可以抛弃那些沉甸甸的课本了，一个高中生毕业，一边工作，一边自考完了专科，又自考完了本科，确切去了！于是乎，下班的生活便是和肥皂与锅台，盆与抹布，衣服与洗衣机作着个邂逅的肥皂剧中人，有时一个漂亮的肥皂泡中，鹅、鸭、羊、牛、猪、鸡、兔作着个邂逅，看了默认百计钢集后，除了得出朗国偶像剧中剧，日本男娘又上了公共，恐怕另一个考点深度的体会就是：中国抗战片真的好多！

不知道什么时候，看到身旁一个著名的理论：人的差别在于业余时间，而一个人的命运决定于晚上9点到11点之间。每晚抽出2个小时用来阅读、进修、思考、著教程或参加有益的交流、讨论，外公发现，原来人生正在发生改变，可我不是那种会被书中的一个故事或者一句话所折射出的智慧光芒就能点亮思想、改变人生态度的人，所以我无动于衷，在电视剧里消磨着我青春的记忆。

然而，我所在公司的领导是个很重视学习的人，在公司内部大力倡导着学习的文化，并且由公司出资为大家购买了书籍，但是……但是，不管内容组这……不能抽象了，不能抽象了，什么时候，也不被我们真地亲近过……

后来，同事张大妈报考了经济学，侯大叔报考了高级人力资源管理师。领导们建立了学习讨论群，于是，不时有爱学习的、积极又高尚的同志发表感悟与学习分享一篇篇励志、有用的文章或学习资料。

他们常在那晚最大的指标制下碰头。今天有什么好好的事？他们两个盘算着，后辈得吧，前他天好赢了；提知了吧，这几天被领导看着吧，吃了都不怎么可了，也许被他们建完了吧；比胆子吧，两个人又有点不够热情。

小伙伴多的时候，会一起赶墟赶大。比如打蛇吧，最马蜂窝了，再比如把一只很大的癞蛤蟆推在手里。放学后，小林他们常走小路回家，因为小路有意思，有时他们会爬上一段土墙，理解下来，有经验的懂得了哪个洞有蛇，赶紧后退，还是一个小伙伴，更是一个向导，妈妈可以放心地让他们成为领导任何人，在女儿眼里，未来无限可能，梦想永远都不过时！

不得不说，我好像又有灵魂了，我想成为什么？虽然对于做了多年妇女的人来说，答案似乎难以启齿，但是我可以立刻动身去寻找答案，我会把看肥皂剧的时间用来看10页有用的书，我会为自己变成另一个新角色做准备！我也有了憧憬和信念：我长大以后会比现在更好！

南膜游记
元江（动物管养）

彩云之南 如此绚烂

蓉城的灯火阑珊透过飞机的舷窗洒进来，渐行渐远，萦绕了行走于彩云之南的序曲。经过两个小时的飞行，到达了此行的第一站——德宏傣族景颇族自治州首府芒市。德宏州在经济上可游，地处我国西南边陲，在云南西部的中缅边境。到达酒店时虽然已经是晚上十点，但却满心期待着接下来几天的快乐旅程。

德宏傣族景颇族自治州拥有畹町和瑞丽两个国家级口岸，站在畹町桥上，迎着阳光遥望对面的缅甸，看着从桥上缓缓驶过的汽车，似乎看到了从这座桥上，远赴缅甸征战的远征军和二战期间运入我国的大量援华物资。

相对于畹町的恬然静美，瑞丽拥有“口岸明珠”、“云南的深圳”的美称，繁华的街道上车辆川流不息，随处可见三三两两的缅甸人，他们有着酷黑的肤色穿着特色的“裙子”，或立于街头闲聊，或行色匆匆而过，或打望着我们这群打望着他们的人。金碧辉煌的瑞丽口岸与周围东南亚风格的建筑融入一体，相得益彰，一点也不吝啬的阳光洒在这片中缅边境越来越繁荣的恩赐之地，让人温馨愉悦。

立于曼掌寨子旁的独树成林景区独树一帆，拥有 900 多年的树龄，其树根与其他的枝干交错生长，似天然的篱笆，似绿色的屏障，成为热带雨林中的一大奇观，打破了“单丝不成线，独树不成林”的俗语。当思绪还沉浸于独树成林的不可思议中，滚滚车轮已经碾上了多姿多彩、充满传奇色彩的滇缅公路。

滇缅公路，这是一条诞生于抗日战争烽火中的国际通道，这是一条滇西各族人民用血肉筑成的国际通道。在中国，在世界，没有哪条公路像滇缅公路这样与一个国家、一个民族的命运联系得如此紧密，没有哪条公路能像滇缅公路这样久久地留在人们的记忆里。日本根本不相信中国的抗战能坚持到滇缅公路修通的那一天。日本人更不会相信，严重缺乏施工机械的 20 万中国劳工，他们跑大部分是老人、妇女和孩子，正是这样一群人用对手在崇山峻岭间开凿出了这条运输大通道，支撑着中国抗日战场全部战备物资以及大后方的经济供应，理解了日本占领中国的宏想。

在“树树秋声,山山寒色”的秋天，漫步于静谧梦幻的腾冲银杏村，穿梭在这天堂般的村落，尽情地在这黄金般金般世界中徜徉，让灵魂在这漫天飞舞的黄叶中自由飘逸，为那一树树灿若黄金的大树银花叹服。

古色古香的村庄立于古老的银杏树林旁，隐于群山环抱之中，远望炊烟袅袅，宛如世外桃源，美丽无息，像老人般慈爱、安详。那一片金黄，在小路上，在篱笆旁，在瓦房上，在墙头边，在菜地里，在心坎上，放松深呼吸一闭眼，在不经意间，银杏叶洒满一身，与透过树叶间隙洒满一地的夕阳融为一体，如此惬意，如此释然。

映入眼帘的是热泉在呼呼喷涌，原来我已置身腾冲热海之中，沸泉，气泉，喷泉及温泉像是散落的明珠镶嵌在这片土地上，带来了勃勃生机。坐在“热海大滚锅”旁，吃着菜好的美味串串鸡蛋，看着翻滚沸腾的大锅，水汽交融，蒸腾弥漫，如烟如雾，好似仙境。腾冲火山群是中国最年轻的火山群之一，其规模和完整性居全国之首，爬上大空山大汗淋漓地站在火山坑前，看着雄峙苍穹的天问石和绵静神秘的坑底，想象着几万年前火山喷发时的壮观场景，不禁感叹这时间流逝的痕迹和大自然的巧夺天工。

走进和顺，那一派如诗如画的风光和源远流长的地域文化震撼着我的眼睛和心灵。垂柳拂岸，绿影婆娑，像极了李根源先生在诗中如此赞美的和顺：“远山茫苍苍，近水河悠悠，万家映垂下，绝胜小苏杭”。腾冲是丝绸之路的必经之地，而和顺，就在官马大道之旁，历经多少的沧桑巨变，和顺人以自己超常的智慧使古建筑和文物奇迹般地保存下来，才有了现在我们看到的和顺，景色秀丽，底蕴深厚。

彩云之南，这一行感受到了云南的风土人情，在这西南之巅的边陲也吸到了东南亚的些许味道，不仅看到了不一样的风景，更重要的是体验到了深厚的历史和文化。不虚此行，惊鸿一瞥短暂，却夏花一样绚烂！

健康新知

喝酒后可以考虑吃以下几种食品，减少酒精对肝脏和胃的损害。

一、乌梅。

乌梅有解酒之效。如果肝脏衰弱，即使是少量的酒也会发生宿醉。

二、柿叶水。

柿蒂中含有一种特殊的果糖，可以促进酒精的分解吸收，减轻头痛症状，尤其是红酒引起的头痛。另外柿蒂还有催眠作用，能使人很快入睡，并且第二天起床后也不头痛。

三、酸奶。

酸奶能保护胃黏膜，延缓酒精吸收。由于酸奶中钙含量丰富，因此对缓解酒后烦躁症状尤其有效。

四、银耳。

银耳自古以来就是醒酒、清胃热、促食欲的“良药”，能有效改善酒后厌食症状。

五、新鲜葡萄。

新鲜葡萄中含有丰富的酒石酸，能与酒中乙醇相互作用形成酯类物质，降低体内乙醇的浓度，达到解酒目的。

六、西瓜汁。

西瓜汁是天生的白虎汤(中医经典名方)，一方面能加速酒精从尿液排出，避免其被机体吸收而引起全身发热；另一方面，西瓜汁本身也具有清热去火功效，能帮助全身降温。

秋冬季节应该怎么养生

秋冬季的到来，气温开始降低，雨量减少，空气湿度相对降低，气候易于干燥。秋气应肺，而秋季干燥的气候极易伤损肺阴，从而产生口干咽燥，干咳少痰，皮肤干燥，便秘等症状，重者还会咳中带血，所以秋季养生要防燥，人们经夏季过多地发泄之后，机体各组织系统均处于水分相对贫乏的状态，如果这时再受风着凉，极易引发头痛，鼻塞，胃痛，关节痛等一系列症状，甚至便干难下，多加饮食取肤的清洁，保湿工作。

8、精神护调养。

秋冬季精神调养要做到精神稳定，脾和平相，情绪安静，给人的生理、心理带来一定影响，从而给人体的生理和心理造成了一定的压力。因此要学会在心理上进行适当的调适，正确地去把握自己的情绪，也可以多学着去与别人交流，多参加力所能及的活动，来调整自己的心理。

监督告示

请您监督

建设银行成都市分行对违规违纪行为举报电话：028-86201111
建设银行成都市分行纪检监察部门举报电话：028-86201111
建设银行成都市分行举报邮箱：cdjsyhjb@163.com
建设银行成都市分行举报信箱：成都市人民中路一段86号建设银行大厦1楼
邮政编码：610017

地域建隆
何马玲（惠州通威）

作别与展望

那总是成有残缺，泼洪的，无声无息，轻轻的，不醉不醒，这种种和恐怕也只有在这密密细雨中才能感受到吧。山水交融间，脑海中不经意地勾勒出一幅幅的水墨画，宛如熟悉的

月明星稀，牵挂出多少离人的思念；繁华落尽，打破了多少人的离殇；寒夜孤灯，凌乱了多少人的惆怅；独自踏却在迷月荒芜的土地上，你是否还记得我和你的梦想，是否曾印过我走过的那段美好时光，点缀漫漫星夜，或望见那点宁静的日子很疲，恐怕多已遗忘。

风中还黄的叶子浸无日的地飞向遥远的地方，潮湿的大地上留下的尽是那些被雨水打湿的残叶，写给的遥最后似下的秋命也表失始尽，牵挂变热始颜在地上，也算落得个落叶归根了。

此时已是寒夜暗络，微凉的月光照新魔最地向窗送动着步子，如一个养途的老人那般坚持却又力不从心，表想这便是四季轮回，通天体也不例外，或许这是另一个星球的居民表达他的一种方式吧。

时光的迁移，四季的轮回，确然是大自然最神奇的一记魔法，表无法让时间停留，却无法让岁月回归某个时点，那你说用挽神的目光，单纯的思维去感受四动着走的一切一切，一草一木，享受大自然的清新与和谐。站在大山深处，张开双臂拥抱神圣赋秀的山脉，飞流直下的瀑布，尽情地亲吻这大山深处的

鸟瞰大理山 盘龙塔 厨厅遗址

茶余饭后
王翔宇（武汉通威）

汤圆和蚂蚁奇遇记

在一个小村庄里有一对好朋友，一个叫小林，一个叫小雨。小林胖乎乎的，圆圆的脑袋，圆圆的肚子，每次跑步的时候，两颗一上一下地晃动着，小雨啊笑他像个汤圆；小雨瘦瘦的，扁扁的鼻子，扁扁的肚子，每次风起的时候，宽宽的衣服呼呼地飘着，小林说他的扁脑袋像只蚂蚁的脑袋。这些也许是他们最大的不同了。

他们今年都是七岁。都在一年级二班读书，都喜欢看西产娃，都喜欢叠飞机，都喜欢踢足球，都常常领奖状，都有很多朋友的小兰很可爱，所以他们有时会为了小兰长头当谁老婆而争执。当然，最爱的是，他们都不喜欢看书。

他们常在那棵最大的梧桐树下碰头。今天有什么好玩的呢？他们两个盘算着，后辈得吧，前他天好赢了；提知了吧，这几天被领导看着，吃了都不怎么可了，也许被他们建完了吧；比胆子吧，两个人又有点不够热情。

小伙伴多的时候，会一起赶墟赶大。比如打蛇吧，最马蜂窝了，再比如把一只很大的癞蛤蟆推在手里。放学后，小林他们常走小路回家，因为小路有意思，有时他们会爬上一段土墙，理解下来，有经验的懂得了哪个洞有蛇，赶紧后退，还是一个小伙伴，更是一个向导，妈妈可以放心地让他们成为领导任何人，在女儿眼里，未来无限可能，梦想永远都不过时！

不得不说，我好像又有灵魂了，我想成为什么？虽然对于做了多年妇女的人来说，答案似乎难以启齿，但是我可以立刻动身去寻找答案，我会把看肥皂剧的时间用来看10 页有用的书，我会为自己变成另一个新角色做准备！我也有了憧憬和信念：我长大以后会比现在更好！

地状管理
袁国（龙呼通威）

内定

两个小时前，刚分来的大学生经理方刚突然接到公司人行部的一个电话，电话中传达了总部关于开展评选践行企业文化标兵活动的通知，根据时间要求，标准高、项目广的指示精神，他即刻在脑海里把生产部员工像分级筛一样地筛选了一遍，实难区分取舍。筛来选去，最终还是保留负责日常部浮现在他眼前。其实，书新在他的象中，不但业务熟练，而且十分尊重领导。时时维护领导的威信，处处混合领导的味口，总之顺眼听话。于是，他觉然内定书新为践行企业文化标兵，并很快安排下属为书新整理典型材料、拍照、寻找亮点。

然而，一石击起千层浪。书新被内定为践行企业文化标兵的消息不胫而走，瞬间触击到员工的敏感神经，员工们立马议论纷纷，一时沸沸扬扬，有的比较客观，有的冷眼嘲讽，有的干脆满腹，有的抽搬大笑。此情此景，正如著名诗句“横看成岭侧成峰，远近高低各不同”切换下来的画面。平心而论，书新在员工跟里不过是个缺点多于亮点的多面人。读如他口是心非，虚荣心强。当着领导一套，背着领导又是一套，并且在员工面前拿腔拿调，暗地里还死皮赖脸地向客户索要钱物。日根结底，员工们认为树书新为标兵是一个地地道道的负面典型。

面对此状，方刚只好暂时取消内定。继而又复印八十多份印有评选项目的推荐表发到员工们手中，由员工们去推荐。不一会儿，下属就迅速跑到各个岗位收取此表，岂料，推荐表除四人章草地敷衍了一下，其余的居然全交了白卷。次日班前会上，方刚质问道：“既然我把推荐权下放给你们，你们为什么不好好珍惜？你们为什么把公关空白卷？”

员工们面面相觑，窃窃私语良久。队列中一名平日爱说爱笑的员工说：“既然领导已经内定好了，我们岂不是脱了裤子放屁——多此一举吗？”一阵笑声过后，另一位员工一针见血地说：“你如果把内定和推荐的顺序颠倒一下的话，也许会有不一样的结果。”

方刚解释说：“由于条件不能求全责备，谁的身上没有一点污瑕疵迹，自古人无完人嘛！话又说回来，书新与我既不沾亲带故，也无后台背景。”员工们再也不吱声了。回到办公室，方刚一脸不悦。一气之下，他毅然决定将书新的照片和典型材料确认发送给人行部。没过几天，公司的宣传橱窗里果然五光十色，灿烂亮丽，辉映在践行企业文化标兵的红色宋体字下，书新果然胸佩红花，正旋放笑脸冲着若是刚宣者得意一笑。忽一日，公司的宣传橱窗里践行企业文化标兵中的“行”字，不知是谁用黑色笔迹咚将其打了两把大大的叉，然后在叉的下面又重重地书写了一个“踏”字。方刚闻讯后，伫立在橱窗前凝视着这一字之改，脑子忽然像短了路一样苍白茫然。沉默一会儿，他从这次一意孤行的内定中，断断地悟出了一个酣扑不破的道理，而这一道理很难从书本上学到。

心海放歌
袁国（昆明通威）

再见，象牙塔

这个歌里每别热的冬季，
电脑潮湿了我所发记忆，
那段象牙塔里的日子，
已忙忙碌碌的风，
轻轻的梦，轻轻的点点滴滴；
变成了淡淡的，
淡淡的那些年。

多想留住那段的日子，
深刻成长的速度，
都已成为记忆中最珍贵的一页。
还记得军训场上深下的汗水，
闹杀场上吸氧的日子。
从那一刻起，
确实了一片冷个人神注的天地。
还记得那里光下的畅谈，
学习，理想，人生，
还有我走过期待的未来。

真的，就只是刹这里了；
真的，就要说再见；
真的，舍条散场，一点不回了。
如果可以，
多想再拥抱你，我的兄弟，
从今以后，
没有你陪我走重度象象，
没有你陪我场场疯狂，
没有你和我狂翻知识。
再见了，我的兄弟！

如果可以，
多想再拥抱你，我的姐妹。
从今以后再没有人陪我买衣服，
我的生日再没有你，
我们坐过，今放过，
都早应记录执的理由，
只有一件还记得，你是我的闺蜜！

如果可以，
多想再拥抱亲爱的你，
难道真的要说再见，真的就要分离？
永远记得，
第一次说出心里藏深的话语，
我是真执脸的从为牵起一个人的手，
就是说了请你时过一生的是毒。
不舍这长的风，
在我最真的时候遇见你！
感谢命运，
那即那是爱的日子就这样散落了一地。
就像如今，我的青春，
就要这样散场，
我曾经说好要漂洋从容地离开，
所以开始了又一段里程，
我不会哭泣！
再见了，我即将踏着飞往，
这笑吹散的少年游，
再见了，我的师友，我的姐妹兄弟；
再见了，永别我青春岁月的那片土地！

通威报
TONGWEI NEWS 通威集团 主办
2014年1月1日
第一期（总第322期） 四川省连续性内部资料准印证第01-034号 总编辑：黄其刚 主编：孙远 责编：田程延

科技引领 营销争锋
智慧碰撞 亮点纷呈

通威股份2013科技·营销年会在蓉盛大召开

刘汉元在主席台上讲话

全体参会代表齐唱《通威之歌》

本报记（记者 田程延）12月5日—8日，以“科技引领 营销争锋”为主题的2013年通威股份科技·营销年会在成都锦江宾馆隆重召开。十一届全国政协常委、通威集团董事局刘汉元主席，通威股份的严虎总裁，副总裁，市场营销总监兼技术总监王尚文及管理总监各职能部门负责人，股份各分、子公司总经理与所辖市场系统相关人共近700人齐聚一堂，共聚年度盛典。

本届年会以“科技引领 营销争锋”为主题，会议围绕科技营销设置了多个精彩环节，通过经验总结、案例分享、各体系报告、多方展示、互动探讨等形式，聚多方智慧，集众人智慧，在头花、指动营销变革。会议的成功举行，展示了全体员工奋发向上的激情，展现了通威人的干志。

开幕式上，通威股份副总裁、市场营销总监兼技术总监王尚文对2013年行业发展及竞争动态进行了分析，通威股份技术总监助理何智恒对内部科行业发展现状、技术发展趋势及技术体系创新工作报告。股份严虎总裁向长期战斗在一线的市场将士、技术专家致以崇高的敬意。

刘主席要求，公司要继续强化有效营销、提升价值，进一步规范价格折扣体系，做好服务工作，巩固多方利益，实现公司、经销商、用户的多方共赢。刘主席表示，改革开放30多年来，我们解决了人民日常的需求，从长远的研、市场体系承受了很多来自于市场，用户、竞争对手和总部管理要求等方方面面的压力，所以借此机会，对所有今年战斗在四面八方的各位直接、间接服务于、支撑于市场线的所有通威人道一声，大家辛苦了！刘主席指出，“科技引领 营销争锋”作为2013年科技·营销年会的主题，正是对这一系列要求的通威股份市场营销体系进一步转变观念，总结经验教训，开启智慧的大脑，实现新的突破。

12月8日，为期4天的通威股份2013科技·营销年会圆满闭幕。当日下午的闭幕式上，举行了科研、营销、服务战线同比领奖仪式，通威股份严虎总裁宣重视现了本次大会营销模板设计重点，通威股份技术总监、公司副总经理何智恒对大领导为在评选中获奖的各位优秀标兵，优秀案例颁奖了发言。会上，严总对接下来的通威股份市场营销工作做了指导，并对此次年会进行了归纳总结。

随后，刘主席在闭幕式上作重要讲话，他表示，2013年，在全体通威人的辛勤劳动，聚势聚焦，执行到位，有效经营之下，通威股份在全行业面临低迷之际逆势而上，尤其是科研、市场体系承受了很多来自于市场，用户、竞争对手和总部管理要求等方方面面的压力，所以借此机会，对所有今年战斗在四面八方的各位直接、间接服务于、支撑于市场线的所有通威人道一声，大家辛苦了！刘主席指出，“科技引领 营销争锋”作为2013年科技·营销年会的主题，正是对这一系列要求的通威股份市场营销体系进一步转变观念，总结经验教训，开启智慧的大脑，实现新的突破。

刘主席强调，通威的愿景是“为了生活更美好”，这包括对社会、对人、对自己负责的方方面面。通威集团董事局主席、通威股份董事长刘汉元先生发表了题为《共创美好生活》的主题演讲，他表示，通威集团的愿景是“为了生活更美好”，这包括对社会、对人、对自己负责的方方面面。通威集团董事局主席、通威股份董事长刘汉元先生发表了题为《共创美好生活》的主题演讲，他表示，通威集团的愿景是“为了生活更美好”，这包括对社会、对人、对自己负责的方方面面。

刘主席指出，所有的暂时不理解都会让我们更加辛勤地付出，付出以后逐渐地理解，一定换来加倍的回报，所以今天大家都值得真正地、紧紧地拥抱，因为我们面临的是同样的问题，需要我们共同拥抱的解决。

会谈中，双方就当前全球宏观经济形势、行业发展趋势、通威集团与通威股份的发展战略等问题进行了广泛交流。

会谈现场，刘主席与生产系统代表亲切交流，他表示，通威集团的愿景是“为了生活更美好”，这包括对社会、对人、对自己负责的方方面面。

刘主席强调，通威的愿景是“为了生活更美好”，这包括对社会、对人、对自己负责的方方面面。

刘主席指出，所有的暂时不理解都会让我们更加辛勤地付出，付出以后逐渐地理解，一定换来加倍的回报，所以今天大家都值得真正地、紧紧地拥抱，因为我们面临的是同样的问题，需要我们共同拥抱的解决。

刘主席指出，所有的暂时不理解都会让我们更加辛勤地付出，付出以后逐渐地理解，一定换来加倍的回报，所以今天大家都值得真正地、紧紧地拥抱，因为我们面临的是同样的问题，需要我们共同拥抱的解决。

西藏自治区政协副主席白玛才旺考察通威

本报讯（通讯员 廖守会）12月13日上午，西藏自治区政协副主席白玛才旺一行六人访问集团管理总部，股份严虎总裁等热情接待并座谈。

白玛才旺主席一行在严总的陪同下，参观了通威荣誉室并饶有兴致地听取了通威三十多年来兴企、治企、强企发展历程的介绍，对通威股份通过规模化生产实现成本的降低，成就农示所惠民，在随后召开的座谈会上，严总向白玛才旺主席一行重点介绍了通威股份的发展历程及近年来的良好发展势头，并就白玛才旺主席对通威的关心、支持表示感谢。集团副总裁胡荣柱就通威光伏产业的发展进行了介绍。

白玛才旺主席在听取汇报后，对通威三十余年的发展取得的成绩给予高度评价和认可，对通威今后的发展充满信心，并简要介绍了西藏近年来的经济快速发展，随同通威通威参与到西藏的农牧业与光伏产业的发展中。

通宇物业传递正能量

本报讯（通讯员 倪静）为丰富员工业余文化生活，增进公司各部门员工之间的友谊，营造积极、健康、向上的正能量氛围，12月13日，通宇物业举办的以“加强团队凝聚力，激扬青春正能量”为主题的趣味运动会在成都举行，将公司开展的“正能量”活动进一步深入推行。通威置业总经理高文阁，通宇物业总经理孙斌、副总经理崔维顺与通宇物业全体员工参加活动。

本次运动会共进行了3项七赛，分别为“水果连连看”、“羽毛球”和“拔河”。比赛以小组为单位，采取小组积分赛制，决出团体比赛第一、二、三名，并给予获奖小组颁发奖杯。

整个赛事，运动员们个个精神抖擞，奋勇拼搏，向最后的胜利发起冲击，而各队的拉拉队员也热情高涨，为自己的队员加油助威，拉轮又一轮的比赛，激烈、紧张而非凡，经过长达四个小时的激烈竞逐，最终“牛人队”获得了小组第一名。接下来，伴随着激昂有力的《通威之歌》大合唱，通宇物业副总经理崔维顺宣布本次“正能量”传递活动圆满结束。

此次“正能量”传递比赛活动，充分体现了通威人顽强的意志和拼搏精神，不仅让员工感受到了集团的力量，而且也进一步加强了员工相互之间的交流与沟通，增进了友谊，为更好的开展今后的工作，奠定了坚实的基础。

刘汉元主席出席省委经济工作暨城镇化工作会议

本报讯（通讯员 冯楠）12月21日至22日，省委经济工作暨城镇化工作会议在成都金牛宏宿举行。中共四川省委书记王东明，省委副书记、省长魏宏，省委组织部长王铭义，省委副书记、副省长周锡琴等出席会议。一届全国政协常委、通威集团董事局刘汉元主席应邀出席会议。

王东明书记在会上发表讲话，深入贯彻落实党的十八大、十八届二中、三中全会精神和中央经济工作会议、中央城镇化工作会议精神，分析经济形势，总结今年经济工作，明确了明年经济工作总体要求，主要任务和需要把握的重大问题，部署当前和今后一个时期的重点工作。魏宏省长在讲话中阐述了明年经济工作的主要预期目标和政策取向，对明年经济工作作出具体部署。

会议认为，一年来，面对严峻复杂形势和特殊困难，省委、省政府带领全省人民认真贯彻中央决策部署，坚持以党的十八大精神统筹全省工作，在深化省情认识的基础上进一步理清了发展思路，面对重大自然灾害特别是“7·10”特大暴雨等突发情况，及时组织开展“实现伟大中国梦，建设美丽繁荣和谐四川”主题教育活动，突出

省委经济工作暨城镇化工作会议现场

中举办一系列投资促进活动和重大国际性展会，对内提振七气，对外展现四川依然美丽、安全、充满活力的良好形象；沉着应对经济下行压力，出台并落实一系列稳增长促改革调结构惠民生的政策措施，有效防止经济过快下滑，实现经济社会发展稳中有进、稳中向好；始终把人民群众利益放在第一位，扎实做好保障和改善民生工作，解决了教育、住房、社保等方面一系列重大民生问题；集中力量打好扶贫开发攻坚战，在帮助贫困群众脱贫致富上取得新进展。这些成绩的取得，是中央科学决策、正确领导的结果，是全省干部群众团结一心、拼搏奋进的结果，来之不易，充满着当前和今后一个时期做好经济工作、鞭策省长在讲话中阐述了明年经济工作的主要预期目标和政策取向，对明年经济工作作出具体部署。

会议认为，一年来，面对严峻复杂形势和特殊困难，省委、省政府带领全省人民认真贯彻中央决策部署，坚持以党的十八大精神统筹全省工作，在深化省情认识的基础上进一步理清了发展思路，面对重大自然灾害特别是“7·10”特大暴雨等突发情况，及时组织开展“实现伟大中国梦，建设美丽繁荣和谐四川”主题教育活动，突出

省委经济工作暨城镇化工作会议现场

创新聚焦 聚势聚焦 智慧焕发

通威“池塘养殖水质改良关键技术与应用”成果鉴定会成功召开

本报讯（实习记者 付军洋）12月30日下午，通威股份“池塘养殖水质改良关键技术与应用”项目成果鉴定会在成都成功召开。股份总裁助理兼技术中心办公室主任刘辉芬，国务院特殊津贴专家、项目组负责人、股份设施渔业工程研究所所长吴宗文以及项目组全体成员参加了鉴定会。

成都市科技局农村处处长夏此川、省科技厅农村处副处长杨光海、省科技厅成果处调研员李晓、省农业品生产科教处李素莲出席本次鉴定会。

与会领导和专家首先听取了课题组对“池塘养殖水质改良关键技术与应用”的详细汇报，并审阅了项目的相关资料。专家们对吴宗文老师所带领的项目组取得的成绩予以了高度肯定，并经过交流、研讨，对项目提出了宝贵的调整意见，并建议项目组完善相关技术标准制定，加快技术成果转化与推广。

鉴定委员会专家一致认为，通威股份“池塘养殖水质改良关键技术与应用”项目的成果严总表示，2013年中国饲料行业受到养殖行业周期缩短及低迷期过长的严重影响，猪、鸡、鸭、鱼一度经历较长时间产量过剩，养殖亏损，养殖量大大减少，饲料行业上下游成本不断提高。通威股份在对沉无主席的亲自指挥和领导下，坚持“聚势聚焦，执行到位，有效经营”的经营方针，强化科技创新与科技领先，强调高品质产品定位及质量稳定，进一步深化营销转型及模式打造，规范营销管理，优化产品结构及增长方式，强调有效经营，经营效益实现了历史性突破。严总希望股份市场营销体系进一步转变观念，总结经验教训，开启智慧的大脑，实现新的突破。

12月8日，为期4天的通威股份2013科技·营销年会圆满闭幕。当日下午的闭幕式上，举行了科研、营销、服务战线同比领奖仪式，通威股份严虎总裁宣重视现了本次大会营销模板设计重点，通威股份技术总监、公司副总经理何智恒对大领导为在评选中获奖的各位优秀标兵，优秀案例颁奖了发言。会上，严总对接下来的通威股份市场营销工作做了指导，并对此次年会进行了归纳总结。

随后，刘主席在闭幕式上作重要讲话，他表示，2013年，在全体通威人的辛勤劳动，聚势聚焦，执行到位，有效经营之下，通威股份在全行业面临低迷之际逆势而上，尤其是科研、市场体系承受了很多来自于市场，用户、竞争对手和总部管理要求等方方面面的压力，所以借此机会，对所有今年战斗在四面八方的各位直接、间接服务于、支撑于市场线的所有通威人道一声，大家辛苦了！刘主席指出，“科技引领 营销争锋”作为2013年科技·营销年会的主题，正是对这一系列要求的通威股份市场营销体系进一步转变观念，总结经验教训，开启智慧的大脑，实现新的突破。

刘主席强调，通威的愿景是“为了生活更美好”，这包括对社会、对人、对自己负责的方方面面的压力，所以借此机会，对所有今年战斗在四面八方的各位直接、间接服务于、支撑于市场线的所有通威人道一声，大家辛苦了！刘主席指出，“科技引领 营销争锋”作为2013年科技·营销年会的主题，正是对这一系列要求的通威股份市场营销体系进一步转变观念，总结经验教训，开启智慧的大脑，实现新的突破。

刘主席强调，通威的愿景是“为了生活更美好”，这包括对社会、对人、对自己负责的方方面面的压力，所以借此机会，对所有今年战斗在四面八方的各位直接、间接服务于、支撑于市场线的所有通威人道一声，大家辛苦了！刘主席指出，“科技引领 营销争锋”作为2013年科技·营销年会的主题，正是对这一系列要求的通威股份市场营销体系进一步转变观念，总结经验教训，开启智慧的大脑，实现新的突破。

通威“池塘养殖水质改良关键技术与应用”成果鉴定会现场

术已走在世界相关领域技术前沿，对于一个研究水处理技术的单位有很好的借鉴意义，也表示愿为推动池塘水质改良关键技术与应用的研究和推广做出更大的贡献。

通威集团举行2014庆圣诞迎元旦嘉年华派对

本报讯（见习记者 徐代苹）“10、9、8、7、6、5”伴随着主持人带动现场观众倒计时计数，12月24日的通威股份在灯光拘限、色彩斑斓的舞台间，集团2014庆圣诞迎元旦嘉年华派对在万众期待中拉开了帷幕。集团总裁王骄常务副总裁，股份严虎总裁，股份副总裁、市场营销总监兼技术总监王尚文等领导在临现场助阵。

“今晚呀，我们相聚，首先是不是该展示一下大家的风Model？”在主持人一番深情的“告白”之后，现场了集团各板块员工心血和智慧的第一章节节目——团队服装秀闪亮登场。

朝时，在劲爆的音乐、炫美的灯光映衬下，阿凡达穿越深邃的历史时空向现场观众迎面“飞”来；正在去往西天路上，一路传播中土文化的唐僧师徒拿着禅杖，挥舞着金箍棒，扛着行李，转避折道来自贺喜年华派对；清正廉洁的包公不是传说，天仙配里等一众文化名人千里搁转，上台比拼……盘洋溢着青春，释放着激情，追赶着瞬间的“开胃菜”搅动着现场观众的味蕾。欢呼声、尖叫声、喝彩声此起彼伏。

尝过了“开胃菜”，就轮到“正餐”上桌了。首先进行的是才艺展示，各板块的代表按照事先准备好的节目顺序依次上场表演。

“你要翩吧？”当表演小品的“记者”采访在场的观众时，大家异口同声地说，“我们很幸福，因为我们都是通威人”。其实，幸福的定义很多，大到拥有一份让人为之终生奋斗的事业，小到一声问候，都是幸福，尤其是在通威这个大家庭，“我们很幸福。”

在幸福的回答过后，集团2014庆圣诞迎元旦嘉年华派对又给现场观众安排了近距离参与《我们通力协作》的机会，组能邀请感多的身躯，逗着小碎步，五位国色天香的佳丽，手拿心形灯，摆着各种pose 降重登场。“今天这个征婚啊！一定要高帅富，什么层经啊！什么……”“在佳丽自爆招婚标准之后，上台来征婚的“官人们”着急了。其中，一位“大人”更是直言“伤不起”。在一番深情的表白之后，佳丽们都“不屑”，此时，台下的观众着急了，纷纷喊出：嫁了吧！嫁了吧……

之后，着年华派对上了现场技艺 PK 的环节。“下面这个节目，我们预在一分钟之内转呼啦圈的同时别回形针，谁转的圈数多，别回形针的个数多，谁就是冠军”。在主持人简明扼要地讲解了规则之后，集团各板块的代表们纷纷地动了起来，转圈、别针，数圈数。在台下观众的注视中，来自现场观众的代表们别了12颗回形针，转了143圈的成绩胜出。

最后，经过现场评选，股份市场和生产体系、股份总裁办和发展、证券、监察体系获得了最佳表现奖，而来自财务和资本运作系统和市场营销系统的公司，录制好事汇视频短片，生动展现了一线市场工作的苦乐与收获。本届年会还邀请了中国人民大学金融证券研究所首席咨询师、中电能源学院(中加文化网)高级讲师、企业战略和市场营销专家施炜老师对参会人员开展管理思想和营销策略的培训，施老师的睿智观点和精彩演讲赢得在场学员们的阵阵掌声。

本届年会精彩不断，亮点纷呈，共分为誉全程、精英篮球赛、营销口号大比拼、抽奖赛等活动激发了参会代表的无限激情。年会会务组还特地邀来施南祖国大汇南北的各家分、子公司，录制好精美视频短片，生动展现了一线市场工作的苦乐与收获。本届年会还邀请了中国人民大学金融证券研究所首席咨询师、中电能源学院(中加文化网)高级讲师、企业战略和市场营销专家施炜老师对参会人员开展管理思想和营销策略的培训，施老师的睿智观点和精彩演讲赢得在场学员们的阵阵掌声。

本届年会精彩不断，亮点纷呈，共分为誉全程、精英篮球赛、营销口号大比拼、抽奖赛等活动激发了参会代表的无限激情。年会会务组还特地邀来施南祖国大汇南北的各家分、子公司，录制好精美视频短片，生动展现了一线市场工作的苦乐与收获。本届年会还邀请了中国人民大学金融证券研究所首席咨询师、中电能源学院(中加文化网)高级讲师、企业战略和市场营销专家施炜老师对参会人员开展管理思想和营销策略的培训，施老师的睿智观点和精彩演讲赢得在场学员们的阵阵掌声。

通威股份总部2013泰国游圆满结束

本报讯（通讯员 郭坤）为庆祝通威成立三十一周年，让员工共享2013年的丰收以及业绩的果实，在管理总部相关领导的亲切关怀下，股份总部于10月31日—11月5日组织全体员工赴

喜获行业十大科技进步奖 通威“365”模式助推养殖效益

通威股份《池塘“365”高效健康养殖模式》荣获2013年中国畜牧饲料行业“十大科技进步奖”

“365”模式技术团队部分成员

本报讯（通讯员 钟利）12月7日-8日，第十届中国畜牧饲料科技与经济国际高层论坛暨中国林牧渔业经济学会饲料经济专业委员会十周年庆典在上海余山隆重召开。农业部畜牧业司副司长杨振海、全国畜牧兽医总站站长李希荣、美国饲料工业协会会长Jeff Cannon等1000余人参加大会。大会对第二届“中国畜牧饲料行业”十大科技进步”、“十年特殊成长”、“最具投资价值TOP10”三大奖项进行了盛大的颁奖典礼。通威股份副总裁、市场营销总监兼技术总监王尚文主持的“池塘365高效健康养殖模式”项目获得“十大科技进步奖”。

“池塘365高效健康养殖模式”是针对我国淡水池塘养殖中内源性污染严重、养殖方式单一、生产力水平不高及经济效益徘徊不前等状况，在技术中心水产研究所、设施渔业工程研究所、动物保健研究所等部门最新研究和大量推广应用成果的基础上提炼出来的可提高养殖效益和环保效益的创新水产养殖技术。

该技术从2012年开始在全国全面推广应用，取得了很好的经济效益和社会效益。仅2013年，通威股份就分别在四川、湖北、广东、河南、天津、江苏等20多个省市举行通威“池塘365高效健康养殖模式”大型推广会30余场，小型会议200多场，听众3000多人次。该技术充分体现了通威“技术引领、营销争锋”的主题，为公司在新时期的成功转型奠定了坚实的技术基础，更为整个水产饲料行业的可持续发展做出了积极的贡献。

□ 新闻链接

“365”池塘高效水产养殖模式

一、“365”的数字意义

365：指全年一年365天，指一个养殖年周期，周而复始。

3：指混养、选择3类不同作用的水产动物养殖在一个池塘系统。

6：指综合利用6个高效环保养殖关键技术。

5：指养殖增效50%。

二、选择3类不同作用的水产动物养殖在一个池塘系统

“养殖在一个池塘系统”主要指放养时的设计，更包含到养殖结束的全过程系统。不仅在放养时要有针对性地调整“3”，而且在养殖过程中还要合理、均衡出塘，规划出整个养殖期三类鱼合适的出塘时间、规格和比例。在每一个养殖周期，通过根据上一个养殖系统或者分析、下一年的行情调测及鱼价波动等，来综合投进三类鱼的放养和养殖。

三、综合利用6个高效环保养殖关键技术

（一）精准组合投喂；（二）均衡增氧；（三）灌菌调控；（四）鱼病防控；（五）一技术（六）底精养。

四、增效50%

在目前常规养殖品种比如草鱼、鲤鱼、鲫鱼的主导良场，单利润一般集中在1500—3000元之间。只要采用“365模式”，放好和养好3类鱼，综合利用上述6个技术，提高了产量、肉质和鱼价，降低了单位成本，全程全池饲料系数下降0.2以上，面利润就可增加50%以上。只要每一年能将养殖利润不佳的后1/3养殖品种的利润提高50%，则可稳增池、快速地扩大效益低定的养殖且域，促进渔业的稳健发展。

股份检测中心获水质分析大比武优秀奖

本报讯（通讯员 焦宝玉）12月12日全球水质分析仪器的领导者美国哈希公司组织了哈希水质分析大比武（重庆决），股份检测中心焦宝玉参赛，取得了比赛优秀奖。

启动于今年6月初的池塘生产力研究项目正紧张有序地开展工作，其中检测中心承担了水质及池塘底泥检测任务，引入了全球最先进的美国哈希水质分析仪器，检测项目多达35项。哈希作为水质检测分析领域主导科技企业，国内外用户众多，DR4000型用户数就达9万个，涵盖环境监测、污水处理站、自来水厂、疾控中心。参加这次比赛，既是一次技术考核，也是一次很好地与同行交流经验的机会。参加复赛点入数为25人，来自污水处理、化工、自来水等各行业，比赛分为实验考核和抢答环节，使用仪器为哈希最新产品DR3900及2100Q。比赛中，检测中心人员发扬通威人的拼搏精神，精心操作，按比赛要求有效完成全部检测项目。其中COD、氨氮、六价铬标准答案分别为50、10.00、0.500mg/L，测试结果为50、9.93、0.512mg/L，最终获得哈希大比武本次重庆站比赛优秀奖。

聂明珠

对于财务部的工作人员来说，一直严格要求自己，在人员紧张的情况下能主动承担工作，抗压性强，并能认真及时地完成各项工作。天门通威是新建公司，新员工较多，公司的内部控制和管理制度相对比较薄弱，除了要掌握财务部工作以外，她还要了解其它部门的工作，在财务经理的指导和各兄弟部门公司的帮助下，她根据公司的规定和制度，建立了各项业务流程，进一步完善了管理制度，并不厌其烦地对新员工进行讲解。

姓名：谢杰
职务：春源食品财务部会计
入选理由：铁面无私 细致入微 坚持不懈

她在管理的核算方面严格要求自己，根据公司的规章制度，严格财务纪律，以“细”为起点，做到钱面无私、细致入微的审核各类原始单据，入微的审核各类原始单据，发现问题及时纠正。并能准确及时地将费用进行归口，为公司各项费用的对比分析打下了良好的基础；在日常成本核算中，每天提供毛差经营分析报表，为公司的生产经营分析提供有力数据支持，负责建帐年中的基础信息维护及月财务软件的对接，及时对固定资产系统数据进行更新、对相关核算信息进行维护；协助外部审计报表的编报，提供内部审计、监察所需资料。每月按时提供准确的经营分析基础数据，负责会计报表及其附注以及相关管理报表的编制工作，并及时交财务经理审核上报，没有出现任何差错。

晏永全

他一直在工作中严格遵守公司的各项规章制度，严格要求自己，从不迟到早退，敬业爱岗，始终以饱满热情迎接每一天工作，始终以100%的状态对待工作；对待同事尊重、理解、关心。

在揭阳海壹和揭阳通威两家公司合并过渡期间，他能顺全大局。无论是一年间还是二年间，只要有需要，白天黑夜，随传随到，任劳任怨，并且力争做到同期、高质量解决问题。

新楼各部门协公室需要改装电源、布网线等，在时间紧、人手少的情况下，他连续2个晚上加班至深夜，很好地完成了这项工作。

朱鸿

他做出了表率。

姓名：晏永全
职务：淮安通威人行部治安队长
入选理由：爱岗敬业、以身作则

他二十年如一日，高度敬业地工作，从不碰触通威高压线，持续传递正能量。他是通威一块砖，哪里需要往哪搬。二十年来，他始终自觉遵守规章制度，严格履行岗位职责。

每当遇到过碎误差他总在第一时间及时向上级反映并协助查找原因，确保无误才放行；他认真负责，查缺补漏，将出错率降到最低；他严格要求自己和治安队员，要以身作则，恪守通威规章制度。

陈铭斌

姓名：李福强
职务：惠州通威水产科部销售主任
入选理由：爱岗敬业 不怕险阻

李福强

自2013年3月加入水产科部负责东莞市场，他遇到过困难和挑战，但始终以积极的心态去动出击，不断记取，实现自己的价值。

他凭着对工作的敬业精神，在不断坚持和努力下，半年时间里成功争取了多名原海大经销商，同时也以其专业技术及工作热情成功地开发了养殖户40多位，并将他们迅速培养成为我企业的专销客户，他经常协助他们深入养殖户，把服务工作深入角度，对重点户培养实施计划，当地养殖户都亲切称他为李老师。

小李哥

姓名：陈铭斌
职务：揭阳通威生产部二车间电工
入选理由：顾全大局 积极奉献 不怕辛苦

他在工作中严格遵守公司的各项规章制度，严格要求自己，从不迟到早退，敬业爱岗，始终以饱满热情迎接每一天工作；对待同事尊重和关心，

职务：南通巴大市场部服务代表
入选理由：早出晚归开出新市场

杨艺梅

最初接触水产饲料销售，她缺乏水产饲料的相关知识，但她善于学习，吃苦耐劳，不断调补自己的短板，始终风顽强，中期不让须眉，在姜堰片区时经常骑着摩托车早出晚归，通过她不懈的努力，终于让这片未来空白的市场逐渐扩起色。很多时候她都是早上4点半出门，晚上7点左右返回住处，虽然感到很累，但她非常欣慰，她说：“看到经销商和养殖户们都定下来了，自己的心也稳定了，苦了累了都值了。”

姓名：黄安君
职务：沙市通威生产部车间巡视工
入选理由：吃苦耐劳 踏实主动 乐于奉献

黄安君

他，简单，平凡，就像一粒沙子，静静的待在某一个角落，没有人会注意，但他却用另一种方式让人们认识并了解。

从进通威的那一天起，他就一直在自己的岗位上默默地工作，每天要在车间忍受无数次，哪些设备出了什么问题，他会先根据自己所了解的情况去进行分析，然后自己解决，如果自己解决不了的，他会记下来，第一时间去交给机修工讲协助处理。任何情况下看到他，衣服总是被汗水湿透，他忙碌的身影总是出现在车间的每个角落，哪台设备出现故障，这些都跟他认真负责的工作态度分不开的。

乐山市人民政府市长张彤深入永祥多晶硅调研时指出

坚定信心 迎难而上

冯德志董事长（前左二）向张彤市长（前左三）介绍项目建设情况

本报讯（通讯员 罗琳）12月18日下午，乐山市人民政府市长张彤带领市级有关部门领导来到永祥多晶硅强调，要紧紧围绕提升区位优势和促进产业发展，加速项目建设，推进“两化”互动、收好官，起好步，再攀新高。市政府秘书长袁加乐及相关部门负责人随行，中共犍为县委书记陈长明、县长陈建农陪同。

永祥股份董事长冯德志及指挥长李斌等热情接待。

冯董事长对项目推进情况及光伏产业现阶段面临的困难向张彤市长一行进行了详细汇报。张市长指出，光伏行业现面临极大困难，希望公司坚定信心，通过不断优化工艺、降低成本，迎难而上，为地方经济建设做出应有的贡献。

五通桥区人大代表团考察永祥股份技改项目

本报讯（通讯员 毛翔）12月24日下午，五通桥区人大常委会主任徐林和区人民政府副区长王文波等领导组区市人大代表团，在公司董事长冯德志、总经理王晋宏等领导的陪同下，到四川永祥股份有限公司“30万吨/年聚氯乙烯和30万吨/年烧碱节能减排技改项目”现场，实地调研公司在建工程项目建设情况。

项目现场简介

作为集团两大主业之一，通威新能源板块一直稳健快速地向前迈进。2013年9月，集团布局合肥，成立了通威太阳能（合肥）有限公司，迅出了打造世界级太阳能企业和世界级清洁能源公司的重要一步，在通威新能源战略发展链条上扣上了重要一环。短短不到1个月后，10月18日，公司第一条电池片生产线正式投产运营。

凤凰因浴火而重生，在对汉元主席的指导与信任下，在管理总部的关怀与帮助下，在公司总经办与每一位通威人的不断奋勇拼搏下，截至12月中旬，16条电池生产线投产运营，实现600MW产能，平均转换效率达17.4%—17.8%，各项指标蜚声行业一线水平。很多人会惊讶，这一系列业绩是如何做到的？带着这个问题，记者走进了电池片生产车间第一线，访谈这两印刷（Painting）工序3、4线负责人。

活跃成员合影

学习中的升华与提升

2013年9月，公司入驻合肥的时候，员工总数80多人，生产线启动，各项工作还转入启动缺。为紧跟公司复产计划，实现12月份16条生产线、600MW产能目标，公司全员加班加点，一线生产工人三班倒无明显假。在P1生产车间，就有着很多类似经验印刷（Painting）工序3,4组这样的一线工人。周海波、王礼元作为有行业生产经验的员工分别担任班长、组长，手把手教授新入职员工生产操作流程与注意事项，从零开始，和每一位员工进行沟通、协调。新员工也在每天周班例的情况下，总结提前20分钟上线，不断地提升自我，也紧接提前产生产率，截止12月，已经生产的电池片产线上，平均效率稳定保持17.6%！

当记者问及王礼元对于未来有什么期待的时候，他略显激动地回答：“当然是我们做出来的产品越来越好，公司越来越好，每天都会有进步！”

3线 4线

作为集团两大主业之一，通威新能源板块一直稳健快速地向前迈进。2013年9月，集团布局合肥，成立了通威太阳能（合肥）有限公司，迅出了打造世界级太阳能企业和世界级清洁能源公司的重要一步，在通威新能源战略发展链条上扣上了重要一环。短短不到1个月后，公司第一条电池片生产线正式投产运营。

凤凰因浴火而重生，在对汉元主席的指导与信任下，在管理总部的关怀与帮助下，在公司总经办与每一位通威人的不断奋勇拼搏下，截至12月中旬，16条电池生产线投产运营，实现600MW产能，平均转换效率达17.4%—17.8%，各项指标蜚声行业一线水平。很多人会惊讶，这一系列业绩是如何做到的？带着这个问题，记者走进了电池片生产车间第一线，访谈这两印刷（Painting）工序3、4线负责人。

周海波、王礼元作为有行业生产经验的员工分别担任班长、组长，手把手教授新入职员工生产操作流程与注意事项，从零开始，和每一位员工进行沟通、协调。新员工也在每天周班例的情况下，总结提前20分钟上线，不断地提升自我，也紧接提前产生产率，截止12月，已经生产的电池片产线上，平均效率稳定保持17.6%！

当记者问及王礼元对于未来有什么期待的时候，他略显激动地回答：“当然是我们做出来的产品越来越好，公司越来越好，每天都会有进步！”

沟通与协调 绽放团队协作之美

劳动者是最光荣的，他们用他们的汗水浇筑出最美丽的成果，通威人是最美的，他们用他们的一丝不苟与奋勇拼搏塑造出一片片象征着绿色、环保与希望的电池片。在日前行业回暖、市场逐渐走高的大环境下，在公司努力实现2014年一季度初实现2GW电池片产能供应的蓝图之下，作为两班倒的一线电池片生产员工，工作时长达12个小时！这意味着在生产线上站立12个小时，意味着需要紧盯自身工艺环节每一块电池片12个小时，这种劳动强度是极高的。如何调节自身的心态，积极向上地工作，是一个严峻问题。公司高度重视与员工间的沟通，每周二定时召开员工座谈会，沟通了解员工的心声，倾听员工反映的问题。经风阳印刷（Painting）工序班长周海波表示，每次到座谈会上反映的问题，相关部门都会及时解决，像住宿、食堂、文化部都是立即回复的，这样大家觉得，虽然有付出，但也得到了很多回报，工作起来很有干劲，对公司非常有归属感！

归属感，就像是一个家对于孩子来说一样，让每一个在这里的人感觉到幸福与温暖。对于常管经验过，时间会证明你的选择是正确，诚然，也正是这种归属感，使整个团队在公司的发展过程中，与公司一起经历风雨，共同成长，一起见证公司的每一个辉煌时刻！

永祥多晶硅召开吸收预备党员大会

本报讯（通讯员 罗琳）12月4日，永祥多晶硅党委会在公司小会议室准时召开，这次大会的主要内容是讨论发展李世辉及王世棋两名同志为中共预备党员。会议由公司党委书记徐远林同志主持，按照程序，会议共十项议程。

首先由主持人介绍实到人数、到会人数，宣布会议合法有效。第二议程是由群众代表共计10名对两名申请人员谈不足与今后需要努力的地方。第三议程群众代表退席，党员同志参会。申请人向大会宣读入党志愿书。汇报自己对党的认识，学习党章的体会，入党动机和家庭主要成员、主要社会关系的基本情况等。

徐书记给总结讲话时对两名同志被吸收为中共预备党员表示祝贺，希望两名同志在今后工作和生活中更加严格要求自己，时刻牢记党员职责。

随后对会上其他党员同志提出要求要虚心接受并改进不足之处。并指出今后公司党委要进一步把十八大精神贯彻落实到企业发展的实际工作中，深入学习宣传十八大精神，以我们更加紧密地团结起来，以十八大精神为指导，解放思想，开拓进取，为公司发展而努力奋斗！

通威太阳能（合肥）公司考察光伏供应链企业

本报讯（通讯员 汪万东）近日，通威太阳能（合肥）有限公司董事长谢毅等一行赴江苏、浙江、山东、上海等地拜访了光伏同行企业，商议2014年合作事宜。

谢董事长分别拜访了保利协鑫执行总裁舒林、副总裁胡晓君，振发新能源董事长袁正宏，阿特斯COO张光春，晶澳太阳能执行总裁谢健，中电电气CEO蔡志方，CTO赵建华，中能太阳能公司总经理、总工程师姜利勇，韩华新能源总裁王国，顺风光能副总裁何跃辉，昱辉阳光能源副总裁谢骏，三星电子材料部中国区首席代表金翔秀等，就今后与各方的合作展开深入的沟通和探讨，为明年通威太阳能电池组件业务的拓展做好前期的市场调研工作。

谢董事长在与同行交流中表示，通威将专注于生产高品质、高效率的太阳能电池并进一步做专做精，做出最具竞争力的产品，并表示伏同行企业做好专业分工，形成战略合作，最终实现互利共赢，共同推动光伏行业的健康持续发展。

通威太阳能（合肥）有限公司举行首次升旗仪式

本报讯（通讯员 杨雯）为纪续集团的优秀传统，培育优良的企业文化，12月16日，通威太阳能（合肥）公司举行了首次升旗仪式。

上午8点15分，参加升旗的100多名员工来到行政楼广场指定位置，面对旗杆积极靠拢向前，静待升旗仪式准时开始。

经过三个月不分昼夜的奋斗，公司目前已启动16条各品电池生产线，电池转换效率达17.4%—17.8%，该项技术指标达到行业一线企业水平。截至12月底，销售订单已全部签订完毕，实现销售收入约1.3亿元。目前正在洽谈的明年电池订单总量超过2.1GW。

通威旗凝聚着力量，见证着艰辛，昭示着辉煌！

齐心协力 共创辉煌

通威太阳能（合肥）有限公司管理团队拓展培训

本报讯（通讯员 王胡）12月13日，通威太阳能（合肥）有限公司为期两天的“打造高绩效团队”拓展活动拉开帷幕。公司32名管理干部齐聚庐江县金孔雀拓展基地，体验了一次别开生面的拓展训练。

此次拓展培训旨在培养管理团队的协作能力，提高分析、解决问题的能力，增强集体荣誉感和团队凝聚力，打造一支敢打硬仗、能打胜仗的管理队伍。

活动中，拓展项目包括“记录到搞到”、“爱拼才会赢”、“天堂之路”、“心手相连”等。各小组的成员各司其职，各负其责，不断形成默契。在问题和挑战面前，32名管理干部沉着冷静对待，相致分析、攻坚克难，充分展现了公司管理团队的凝聚力、责任心和优秀的战斗能力。

构建和谐劳资关系 促进企业快速发展

永祥循环工业园区接受省级和谐工业园区验收检查

本报讯（通讯员 陈君）良好而和谐的劳资关系，不但能有效稳定员工队伍，汇聚正能量，更能有效促进企业的稳健快速发展。为建立和谐稳定的劳资关系，维护职工合法权益，促进企业健康成长，推动整个永祥工业园区的稳健发展，永祥园区四家公司于2011年9月分别成立了“和谐劳动关系创建活动”领导小组，并由各公司总经理担任组长。经过两年多的推动，该项工作得到全体员工的积极支持，并受到省市区各级部门的肯定，园区荣获了乐山市2012年度“劳动关系和谐工业园区”荣誉称号，同时作为乐山市工业园区的代表，推荐参评四川省级“劳动关系和谐工业园区”。

12月24日由省工商联党组成员、副主席王鸿翔，省人社厅劳动关系处副调研员戴玉松，省总工会民主管理部副调研员胡金成，省企业联合会雇主工作部部长陶瑛等省市领导联合组建的督察领导小组，到园区进行了检查，中共五通桥区委常委、区政府常务副区长翁建荣，区委组织部副部长、人社局局长刘晓康等区领导陪同；永祥股份董事长冯德志、人力资源总监赖永斌等公司领导热情接待。

王鸿翔主席一行对园区各届往年定期召开劳动关系协调会制度，建立劳动关系预警机制，及时化解矛盾，维护企业和谐稳定，促进企业健康发展，加速项目建设，推进“两化”互动，收好官，起好步，再攀新高。市政府秘书长袁加乐及相关部门负责人随行，中共犍为县委书记陈长明、县长陈建农陪同。

永祥股份董事长冯德志及指挥长李斌等热情接待。

冯董事长对项目推进情况及光伏产业现阶段面临的困难向张彤市长一行进行了详细汇报。张市长指出，光伏行业现面临极大困难，希望公司坚定信心，通过不断优化工艺、降低成本，迎难而上，为地方经济建设做出应有的贡献。

五通桥区人大代表团考察永祥股份技改项目

本报讯（通讯员 毛翔）12月24日下午，五通桥区人大常委会主任徐林和区人民政府副区长王文波等领导组区市人大代表团，在公司董事长冯德志、总经理王晋宏等领导的陪同下，到四川永祥股份有限公司“30万吨/年聚氯乙烯和30万吨/年烧碱节能减排技改项目”现场，实地调研公司在建工程项目建设情况。

活跃成员合影

学习中的升华与提升

2013年9月，公司入驻合肥的时候，员工总数80多人，生产线启动，各项工作还转入启动缺。为紧跟公司复产计划，实现12月份16条生产线、600MW产能目标，公司全员加班加点，一线生产工人三班倒无明显假。在P1生产车间，就有着很多类似经验印刷（Painting）工序3,4组这样的一线工人。周海波、王礼元作为有行业生产经验的员工分别担任班长、组长，手把手教授新入职员工生产操作流程与注意事项，从零开始，和每一位员工进行沟通、协调。新员工也在每天周班例的情况下，总结提前20分钟上线，不断地提升自我，也紧接提前产生产率，截止12月，已经生产的电池片产线上，平均效率稳定保持17.6%！

当记者问及王礼元对于未来有什么期待的时候，他略显激动地回答：“当然是我们做出来的产品越来越好，公司越来越好，每天都会有进步！”

沟通与协调 绽放团队协作之美

劳动者是最光荣的，他们用他们的汗水浇筑出最美丽的成果，通威人是最美的，他们用他们的一丝不苟与奋勇拼搏塑造出一片片象征着绿色、环保与希望的电池片。在日前行业回暖、市场逐渐走高的大环境下，在公司努力实现2014年一季度初实现2GW电池片产能供应的蓝图之下，作为两班倒的一线电池片生产员工，工作时长达12个小时！这意味着在生产线上站立12个小时，意味着需要紧盯自身工艺环节每一块电池片12个小时，这种劳动强度是极高的。如何调节自身的心态，积极向上地工作，是一个严峻问题。公司高度重视与员工间的沟通，每周二定时召开员工座谈会，沟通了解员工的心声，倾听员工反映的问题。经风阳印刷（Painting）工序班长周海波表示，每次到座谈会上反映的问题，相关部门都会及时解决，像住宿、食堂、文化部都是立即回复的，这样大家觉得，虽然有付出，但也得到了很多回报，工作起来很有干劲，对公司非常有归属感！

归属感，就像是一个家对于孩子来说一样，让每一个在这里的人感觉到幸福与温暖。对于常管经验过，时间会证明你的选择是正确，诚然，也正是这种归属感，使整个团队在公司的发展过程中，与公司一起经历风雨，共同成长，一起见证公司的每一个辉煌时刻！

合肥经济技术管理学院师生参观通威太阳能（合肥）有限公司

本报讯（通讯员 杨雯）12月20日，合肥经济技术管理学院2013届工商管理学院40名学生在老师的带领下参观了通威太阳能（合肥）有限公司。在公司人力资源部郑长校文秘、经理鲍凯红的带领下参观了文化和产品展厅。通过解说员长笑的详细讲解，同学们了解了通威集团发展历程、集团领导培育创业的经历和集团所获得的多项成就。同时，作为集团上市公司，同学们了解了集团新能源板块“让太阳能造福人类”的宗旨，和“通威太阳能，光伏改变世界！”的美好愿景。

提升管理水平 助力生产经营

股份财务、品管系统召开2013年负责人培训

本报讯（通讯员 何雨蓉）12月17日-20日股份财务部在广东组织召开了为期4天的财务负责人培训，总部及分、子公司财务负责人100余人参会，股份严虎总裁、股份副总裁、广东片区总裁兼广东通威总经理郑宏、股份财务总监袁仕华、审计总监叶兵及财务部部长宋兔等领导参会并讲话。

本期培训的主要内容包括零库业企业务交流、管理经验交流、担保业务交流、税务筹划与风险管理、高效沟通培训及审计和监察交流。

严总对2013年行业发展情况及公司经营情况进行了总结，并结合三年不变的经营方针对近期公司的发展战略进行阐述，最后根据公司营销转型的战略方针对财务负责人的工作提出了更高的要求。

培训期间，股份财务部对2013年的财务工作做了全面总结，并针对应收账款控制风险方面做了案例分享，同时利用晚上时间对应收账款及财务负责人考核进行了充分讨论。本次培训还邀请外部老师针对高效沟通和企业所得税筹划等风险控制进行培训，使大家在高效沟通及企业所得税税前管理方面受益匪浅。

分、子公司财务负责人在培训最后一天进行了财务知识测试，所有考试人员均通过考试。其中，宁夏通威晏海荣获一等奖，四川通威胡琳、河南通威王统君、山东通威对王宝荣获二等奖，海南通威赵仁杰、黔西通威王定山、巴大定期理财军、新疆通威王成龙、武汉通威聂美男、越南通威黎中泽荣获三等奖。

股份品管系统培训会在德阳召开

本报讯（通讯员 易劲标）为全面把握“聚势聚焦，执行到位，有效经营”的工作理念，我行“为了生活更美好”的通威愿景，不断提升通威品牌的质量、美誉度与影响力，12月9日-13日，股份品管部在德阳组织召开了股份2013年品管系统负责人培训会，股份各分、子公司品管经理，经理助理近50人参加了培训。股份严虎总裁、股份副总裁、市场营销总监兼技术总监王尚文亲临会议现场并发表了重要讲话。

股份品管系统培训会合影

严总指出，品牌是产品不断提升自身价值，实现创造更多价值的基础，做好品管工作对于公司的发展来说，意义重大。随着市场的变化，品管系统要有更多出色形象的工作思路与方式方法涌现出来，让品管系统为股份的发展作出更大的贡献。此外，严总还强调，品管人员要适时改变的根据公司的发展需要，有变品管工作思路，提升品管管理工作的质量。

王总强调，品管人员要为公司学习标杆企业的先进品管经验，并结合通威品管的特点，创造性的探索出一条适合通威发展的品管之路，让通威的美名传遍祖国的大江南北。

据了解，此次培训主要对股份公司2013年的品质管理工作进行了梳理、盘点和反思，在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新思路。培训期间，还邀请股份总裁助理对大平、水产研究所所长高启平、畜禽料研究所所长程远芳及部分营养师参加，他们分别从过程精细化管理、配制营养的控制、饲料加工工艺对颗粒饲料产品品质的影响，特种料品管控制关键点等方面对品管人员进行了系统、专业的培训，进一步提升了全面总结，并对2013年品管工作的一些典型案例进行了深度剖析，同时与会人员利用晚上的时间进行了充分讨论，明确了2014年品管工作的重点。

此次培训

本版技术顾问：程远芳

职务：通威股份畜禽科研究所所长
联系方式：028-86168826
E-mail:twb@tongwei.com

海南罗非鱼现状及主要养殖模式初探

□ 通威股份特种水产研究所　孙端健　张璐　米海峰　陈效儒

罗非鱼类（Oreochromis）隶属于鲈形目（Perciformes）、丽鱼科（Cichlidae），原主要分布于非洲。由于罗非鱼具有生长快、食性杂、抗病力强、产量高和鲜嫩味美等优点，已发展成为世界性主要养殖鱼类之一，被誉为“21世纪新型前途的一条鱼。罗非鱼在中国大陆的养殖主要集中在广东、广西和海南等地区。其中海南地区约占全国总产量的20%。

海南省罕见气候，1956年从越南引进莫桑比克罗非鱼，开启了罗非鱼在中国的养殖历史。上世纪七十年代引进了福寿鱼；八十年代引进了生长性状优于莫桑比克罗非鱼的尼罗罗非鱼和奥利亚罗非鱼。九十年代后期开始，罗非鱼养殖主要品种是吉富品系罗非鱼，其适应性强、生长快、个体大，出肉率高，从此，海南的罗非鱼养殖得到了快速的发展，形成了产业规模。

一、养殖现状

1、养殖面积及产量

海南罗非鱼养殖历史与我国罗非鱼养殖的发展基本同步，1956年从越南引进莫桑比克罗非鱼，开始了罗非鱼在中国的养殖历史。上世纪七十年代引进了福寿鱼；八十年代引进了生长性状优于莫桑比克罗非鱼的尼罗罗非鱼和奥利亚罗非鱼。九十年代后期开始，罗非鱼养殖主要品种是吉富品系罗非鱼，其适应性强、生长快、个体大，出肉率高，从此，海南的罗非鱼养殖得到了快速的发展，形成了产业规模。

3、养殖区域

海南罗非鱼主要养殖区域有文昌市、琼海市等几个核心区域，在海口、澄迈、儋州等全岛区域均有罗非鱼的养殖水面，但养殖模式有较大区别。

4、饲料品牌与销量

海南罗非鱼饲料品牌众多，主流老品牌有以下几家：通威、裕泰、新希望、统一等，2012年饲料销量及市场份额（如表1）。2013年随着池业有限公司强势插入海南罗非鱼饲料领域，而百洋、粤海等大陆企业也跃跃欲试，准备强势进入海南，分罗非鱼的一杯羹，预计2014年海南罗非鱼饲料市场竞争更趋于白热化。海南罗非鱼饲料市场格局未来几年内或将发生改变，饲料销售与成鱼回收加工相结合的运作模式，正逐渐成为企业抢占这个市场的有力手段。

表1　2012年海南罗非鱼饲料企业销量及市场份额数据表

饲料企业	饲料销量(万吨)	市场份额(%)
通威	8.2	27.3
裕泰	7	23.3
新希望	5	16.7
统一	3	10
恒兴	2.5	8.3
其它	4.3	14.3

5、罗非鱼养殖成本及效益

罗非鱼养殖成本主要由饲料成本、池塘租金、鱼种成本、药物成本、水电成本、人工成本（12-20元/千克成本）和其它成本，进行成本分析有利于指导罗非鱼养殖者养殖所需投入，合理进行养殖规划。罗非鱼养殖成本约4.13元/斤，2012年鱼价十分低迷，长期维持在3.8-3.9元/斤，养殖户利润可观，投料热情高涨，而2013年罗非鱼价格坚挺，10月份以后鱼价维持在5元/斤，养殖户利润可观，投料热情高涨（2012-2013年海南罗非鱼价走势，如图2）。

表2　2012-2013年海南省罗非鱼塘头价

6、经销商及养殖户

海南罗非鱼饲料的销售网络过于集中，基本集中在文昌市的少数几个大的经销商中，其中做饲料经销比较早的文昌市大致经营海南区域最大经销商建一水产公司，今年预计销量在3-6万吨，并于今年上半年成功在天交所上市融资，后续发展势头依旧迅猛。大多数养殖户会秘密饲料，经销商营业压力较大，但控制养殖户的能力很强。主养区文昌市的精养池塘主要群体为渔江人，勤劳能干，精打细算，接受新事物的能力较强，是一批非常优秀的养殖群体，其为海南罗非鱼产业的发展做出了突出的贡献。

二、主要养殖模式分析

海南省罗非鱼养殖模式主要有池塘养殖、网箱养殖、水库网箱养殖和水库放养等。全岛各地的养殖模式（如表3）。其中，池塘精养为投入金最高，饲料使用量最大的养殖模式，下面主要介绍文昌、琼海等区域精养池塘的养殖模式。

表3　海南省罗非鱼养殖区域及模式

养殖区域	混养、套养	养殖面积
文昌、琼海等	精养，套养花白鲢	10~30 亩
海口、澄迈等	精养，鱼虾混养	5~30 亩
屯昌、定安等	水库放养	50~800 亩
东方、儋州等	精养，鱼鸭共养	10 亩以下

1、池塘条件

一般为土塘，底层为土质或沙石，养殖面积大都在10~30亩左右，水深多数在10~30亩左右，每5~10亩配备1台增氧机，1个池塘配置1台投饵机。水源因地而异，有的使用水库进水，有的靠天然降水，采用“老水”进行养殖。

2、养殖流程

1）放苗前处理：采用“老水”或者注入新水，一般用生石灰消毒处理。

2）放苗情况：多数养殖户会配备一口小塘用于标苗，投喂粉料或者破碎料，一般标苗规格在100~20克/斤，放入大塘精养。

3）放养密度：依据养殖户的技术水平和池塘条件而定，多数在2000~2500尾/斤，套养鱼种为花鲢和白鲢，主要用于调水。

4）日常管理：一般采取八成饱食投喂法，具体投喂量依据天气等状况而定，普遍投喂频率为2次/天，上午9:00，中午13:00各1次。鱼虾精养池塘投喂饲料，1个小时，另外还增发观罗非鱼有浮头现象，也会开增氧机，当日晚天部分养殖户约凌晨2点左右会开增氧机，部分养殖户会在养殖后期使用28%蛋白膨化料，加快上市时间，而全程使用膨化料的养殖户偏少，但是膨化料目前在海南市场的使用量正在加快，膨化料替代颗粒料是海南罗非鱼养殖的一个大趋势。

5）干塘出鱼：海南区域全年均可出鱼，养殖周期一般在5~8个月，时间以放苗规格、投喂量、资金等而定。一般养殖户不会干塘，在抓鱼获得期间产量以后，不干塘直接进行下一造的养殖。多数一年养殖二造或者一造半。

3、疾病情况

罗非鱼虽然是一种比较力强的鱼类，但从2008年和2009年的养殖市场看来，罗非鱼的养殖表现出病害越来越多的趋势。尤其是2009年暴发的链球菌病，发病率超过90%，已成为海南罗非鱼养殖户的最大噩梦（图2）。

图2　患链球菌病的罗非鱼

一般来说，链球菌感染主要为半斤以上的大鱼。主要表现症状为：死亡的罗非鱼有部分出现受损现象，而且眼睛混浊，按压有液体流出来；鳃盖及胸鳍周围出现出血现象，有的下颌上颌兰紫红；个别养殖户反映鱼体侧面或者尾柄出血，投料时在投料机附近可以看到：解剖体内主要表现为：肝脏有斑状出血点，胆囊肿大、胆汁稀薄，胃及肠道没有食物。

主要预防措施为：第一、每20天使用生石灰全池泼洒消毒一次，使鱼塘水质不适于链球菌的生存。第二、坚持每15天使用调水制剂调水1次。保持水体的稳定性，降低氨氮及亚硝酸盐等有毒物质的水平，一定程度上可限制链球菌等有害菌的繁殖。第三、高温季节投喂量减半，尽量在早上10点前投喂，下午不投料。第四、多开增氧机和多换水，有条件的鱼塘高温季节还可抽地下水到鱼塘，降低池塘水温。第五、饲料选用方面尽可能地选择优质的膨化料或优质低蛋白的沉水料。

4、养殖模式优劣势

套养鱼种的放养种类、放养日期、放养规格、放养密度、起捕日期、起捕规格、起捕重量、指价值得关注，一来起到调水作用，二则增加池塘的附加值。

稳定的高投喂量是养殖增加效益的主要手段，总结出稳定投喂量的关键措施，是制定池塘管理方案的主要内容。

良好的水质是罗非鱼健康快速生长的关键环节，在日常管理中应定期使用调水产品，包括零用打碘，光合细菌等，控制水体的氨氮亚盐等指标在正常范围内。溶氧作为养殖水体中重要的控制因素，通过增氧机合数、开启总电费（估算总时间）数据的收集与鱼的产量进行综合分析，从而制定出合理的溶氧控制措施。

主推高档饲料，不仅可以增加鱼体生长速度，还可以降低饲料成本，且能够减少水体污染，保持合适的水质环境，为罗非鱼的健康生长提供了良好的保障。

5、养殖效益

通过对精准投喂技术及鱼病防御技术减少鱼发病死亡。例：对长青示范塘24亩，放养吃料鱼57000尾，去年预子虫病及细菌性败血症等常见病，死鱼400尾以上，今年死鱼在30尾以内。

6、提前达到商品鱼规格

鱼行情不好时，大规格鱼价钱要高于小规格鱼，精准投喂技术可以赶大规格，提前达到商品鱼规格。

适宜的饲料粒径既可以保证鱼类消耗最小的能量获取最多的食物，也可减少饲料投喂过程中的浪费。饲料粒径过大鱼无法摄食，过小会增加浪费和鱼类体能的消耗。草鱼和鲫鱼饲料粒径适宜大小具体请参考通威水产研究所制定发布的相关研究成果。

4、膨化料的突出决定其效果

膨化料的产品定位非常关键，定位决定其质量，质量决定效果。据研究发现，膨化料推广失败的广家主要归因于其产品定位不准确。膨化机因其生产设备投入成本相大，因此价格一般较常规饲料的膨化不同便宜，增加水体的净化能力，加强水体稳定性，降低了鱼的费用。

5、降低用药成本

提前做好鱼病的预防，增强鱼体免疫力，减少发病，结合药敏实验，进而减少用药成本。例：荣洪涛示范塘19亩，去年用药费用约7000元，今年用药4500元。

6、减少损耗

通过精准投喂技术及鱼病防御技术减少鱼发病死亡。例：刘长青示范塘24亩，放养吃料鱼57000尾，去年死子虫病及细菌性败血症等常见病，死鱼400尾以上，今年死鱼在30尾以内。

4、提前达到商品鱼规格

鱼行情不好时，大规格鱼价钱要高于小规格鱼，精准投喂技术可以赶大规格，提前达到商品鱼规格。

三、主要养殖模式介绍

1、池塘条件

一般为土塘，底层为土质或沙石，养殖面积大都在10~30亩左右，水深多数在10~30亩左右，每5~10亩配备1台增氧机，1个池塘配置1台投饵机。水源因地而异，有的使用水库进水，有的靠天然降水，采用“老水”进行养殖。

2、养殖流程

1）放苗前处理：采用“老水”或者注入新水，一般用生石灰消毒处理。

2）放苗情况：多数养殖户会配备一口小塘用于标苗，投喂粉料或者破碎料，一般标苗规格在100~20克/斤，放入大塘精养。

3）放养密度：依据养殖户的技术水平和池塘条件而定，多数在2000~2500尾/斤，套养鱼种为花鲢和白鲢，主要用于调水。

4）日常管理：一般采取八成饱食投喂法，具体投喂量依据天气等状况而定，普遍投喂频率为2次/天，上午9:00，中午13:00各1次。鱼虾精养池塘投喂饲料，1个小时，另外还增发观罗非鱼有浮头现象，也会开增氧机，当日晚天部分养殖户约凌晨2点左右会开增氧机，部分养殖户会在养殖后期使用28%蛋白膨化料，加快上市时间，而全程使用膨化料的养殖户偏少，但是膨化料目前在海南市场的使用量正在加快，膨化料替代颗粒料是海南罗非鱼养殖的一个大趋势。

5）干塘出鱼：海南区域全年均可出鱼，养殖周期一般在5~8个月，时间以放苗规格、投喂量、资金等而定。一般养殖户不会干塘，在抓鱼获得期间产量以后，不干塘直接进行下一造的养殖。多数一年养殖二造或者一造半。

3、疾病情况

罗非鱼虽然是一种比较力强的鱼类，但从2008年和2009年的养殖市场看来，罗非鱼的养殖表现出病害越来越多的趋势。尤其是2009年暴发的链球菌病，发病率超过90%，已成为海南罗非鱼养殖户的最大噩梦（图2）。

图2　患链球菌病的罗非鱼

一般来说，链球菌感染主要为半斤以上的大鱼。主要表现症状为：死亡的罗非鱼有部分出现受损现象，而且眼睛混浊，按压有液体流出来；鳃盖及胸鳍周围出现出血现象，有的下颌上颌兰紫红；个别养殖户反映鱼体侧面或者尾柄出血，投料时在投料机附近可以看到：解剖体内主要表现为：肝脏有斑状出血点，胆囊肿大、胆汁稀薄，胃及肠道没有食物。

主要预防措施为：第一、每20天使用生石灰全池泼洒消毒一次，使鱼塘水质不适于链球菌的生存。第二、坚持每15天使用调水制剂调水1次。保持水体的稳定性，降低氨氮及亚硝酸盐等有毒物质的水平，一定程度上可限制链球菌等有害菌的繁殖。第三、高温季节投喂量减半，尽量在早上10点前投喂，下午不投料。第四、多开增氧机和多换水，有条件的鱼塘高温季节还可抽地下水到鱼塘，降低池塘水温。第五、饲料选用方面尽可能地选择优质的膨化料或优质低蛋白的沉水料。

4、养殖模式优劣势

套养鱼种的放养种类、放养日期、放养规格、放养密度、起捕日期、起捕规格、起捕重量、指价值得关注，一来起到调水作用，二则增加池塘的附加值。

稳定的高投喂量是养殖增加效益的主要手段，总结出稳定投喂量的关键措施，是制定池塘管理方案的主要内容。

良好的水质是罗非鱼健康快速生长的关键环节，在日常管理中应定期使用调水产品，包括零用打碘，光合细菌等，控制水体的氨氮亚盐等指标在正常范围内。溶氧作为养殖水体中重要的控制因素，通过增氧机合数、开启总电费（估算总时间）数据的收集与鱼的产量进行综合分析，从而制定出合理的溶氧控制措施。

主推高档饲料，不仅可以增加鱼体生长速度，还可以降低饲料成本，且能够减少水体污染，保持合适的水质环境，为罗非鱼的健康生长提供了良好的保障。

5、降低用药成本

提前做好鱼病的预防，增强鱼体免疫力，减少发病，结合药敏实验，进而减少用药成本。例：荣洪涛示范塘19亩，去年用药费用约7000元，今年用药4500元。

6、减少损耗

通过精准投喂技术及鱼病防御技术减少鱼发病死亡。例：刘长青示范塘24亩，放养吃料鱼57000尾，去年死子虫病及细菌性败血症等常见病，死鱼400尾以上，今年死鱼在30尾以内。

四、罗非鱼产品定位及使用认识常见误区和建议

□ 通威股份水产研究所　顾夕章

近几年来，随着水产业终端市场行情变化的不确定性因素逐年增多，精养单个品种的养殖回报风险也逐年增加。为了降低潜在的养殖回报风险，养殖户将过去精养鲫鱼或草鱼模式改为较常见的草鱼、鲫鱼混养模式。根据笔者近年的市场走访调研，发现一些养殖户甚至是饲料销售人员在草、鲫鱼饲料产品定位和使用的认识方面常存在一些误区。在此，提供一些建议供参考。

一、常见误区

误区一：原料价格上涨时易选择低档料

在饲料原料价格上涨时，无论是公司饲料蛋白原料如豆粕、棉粕、菜粕等价格的大幅上涨，多数饲料厂家为了保证产品质量，选择饲料价格随行就市的策略，也有部分厂家选择走低质低价竞争路线。部分养殖户在低价面前往往难挡诱惑，最根本的原因是他们误认为价格低的饲料养殖成本也会低，适而忽视了产品质量。从目前的饲料产品定位和使用的实际情况来看，当这些用户在需要选择质量可靠的前提下，再考虑价格因素，则会减少很多因饲料质量问题而造成的损失。

误区二：种草鱼饲料粒径偏小

很多用户也会认为草、鲫鱼混养模式下，选择饲料粒径大小应当依据鲫鱼规格而定，即使选择的粒径偏小，草鱼也能吃得到饲料。殊不知这样下来鲫鱼、草鱼都不能很好地吃到饲料，最终结果是鲫鱼、草鱼的生长都不理想。

误区三：轻视草鱼饲料营养

草鱼“吃草不能鱼类，吃草也能生长，所以部分养殖户认为草鱼饲料不需要注重营养也能长大，尤其是饲料价格因原材料价格上涨而上涨和鱼价行情不明朗时，轻视草鱼饲料质量而选择低价饲料或直接投喂小麦、玉米、菜粕等原料。如今在部分养殖技术较为落后的地区，轻视草鱼饲料质量的用户往往会出现鱼长不大、水质容易恶变、草鱼病害多、效益偏低等问题。

误区五：鄙视低料不长脚鱼，没有性价比优势

鲫料销量仅次于草鱼料，是饲料企业重点争夺的市场。据统计，国内一些厂家忽视鲫料产品质量定位的难确性而盲目推广膨化料失败后，市场上便出现了“膨化料没有性价比优势”甚至是“膨化料不长鲫鱼”等以偏概全的说法，而且这一说法一时在局部市场广为流传，致使很多用户不敢选择膨化料，尤其是放养有鲫鱼的池塘。

误区六：草鱼投喂量和不足后期过量

因草鱼鱼种和成鱼阶段分别在每年的7月份之前容易发生疾病，部分养殖户在养殖前，中期严重限制投饲，到了后期为了将草鱼规格补起来连续行过量投喂饲料。这样一方面造成了饲料的浪费，另一方面草鱼会过度肥胖，影响肉质，最终还是影响养殖效益。

二、建议

1、高度优价的产品才是养殖户盈利的必备工具

养殖户多赚钱是饲料厂家在激烈的市场竞争中维系长久经营的生存之本。近年来全国区，轻视草鱼饲料质量的用户往往会出现鱼长不大、水质容易恶变、草鱼病害多、效益偏低等问题。

误区五：膨化料不长脚鱼，没有性价比优势

鲫料销量仅次于草鱼料，是饲料企业重点争夺的市场。据统计，国内一些厂家忽视鲫料产品质量定位的难确性而盲目推广膨化料失败后，市场上便出现了“膨化料没有性价比优势”甚至是“膨化料不长鲫鱼”等以偏概全的说法，而且这一说法一时在局部市场广为流传，致使很多用户不敢选择膨化料，尤其是放养有鲫鱼的池塘。

误区六：草鱼投喂量和不足后期过量

因草鱼鱼种和成鱼阶段分别在每年的7月份之前容易发生疾病，部分养殖户在养殖前，中期严重限制投饲，到了后期为了将草鱼规格补起来连续行过量投喂饲料。这样一方面造成了饲料的浪费，另一方面草鱼会过度肥胖，影响肉质，最终还是影响养殖效益。

二、建议

1、高度优价的产品才是养殖户盈利的必备工具

养殖户多赚钱是饲料厂家在激烈的市场竞争中维系长久经营的生存之本。近年来全国

■ 四川片区（四川通威、宁夏通威、蓉味通威、昆明通威、动物营养、德阳通威、西安通威、攀枝花通威、特种料）

科技为媒牵红线　携手创富扎实干

股份四川片区营销中心成功举办2013年科技·营销论坛

四川客人力资源和社会保障厅副厅长刘光远（右一）听取工作汇报

本报讯（通讯员　田莉）12月22日-23日，股份四川片区营销中心在眉山宾馆隆重召开了以“科技创富，携手共赢”为主题的2013年科技·营销论坛，并取得圆满成功。股份副总裁、四川片区总裁戴四川通威总经理陈平福，四川片区营销中心市场系统及合作方代表，新老客户近550人参会。

会上，陈总致辞，并指出，2013年是不平凡的一年，在终端行情低迷、养殖利润降低、竞争异常激烈的环境下，经过通威人的共同努力，取得了较好的成绩。

陈总强调2014年，将是科技引领服务的一年。用科技服务养殖，用科技打造两个核心团队（经销商团队、业务员团队）将是工作的重点之一。在有效激发原有网络销售积极性，深度挖潜之外，股份四川片区还将大力开发新网络，提高网络合理利润，规范市场管理，提升网络质量，稳定经销商销量任务。同时，四川片区将继续加强科技服务的力度，增加服务人员数量及专业服务水平，新建通威药械试验室，将服务路地前移；扩大模式推广范围；加大塘体、塘埝等广告投入；拓宽融资渠道。

最后，大会对评出的2013年度优秀经销商进行了表彰。受到表彰的经销商均分表示，他们将紧跟通威，将经销通威饲料作为专一事业，并将通威的事业做大做强。

本报讯（通讯员　邓丽君）12月18日，四川省人力资源和社会保障厅副厅长刘光远等一行10余人组成的检查组到攀枝花通威指导工作，攀枝花通威总经理刘用成热情接待并座谈。

刘厅长此行对攀枝花通威建设和指导动员大会会议的情况进行了介绍，通过实地查看检视攀总经理孙志伟、蓉味通威总经理陈雪刚等出席了本次论坛。

会上，陈总致辞，并指出，2013年是不平凡的一年，在终端行情低迷、养殖利润降低、竞争异常激烈的环境下，经过通威人的共同努力，取得了较好的成绩。

陈总强调2014年，将是科技引领服务的一年。用科技服务养殖，用科技打造两个核心团队（经销商团队、业务员团队）将是工作的重点之一。在有效激发原有网络销售积极性，深度挖潜之外，股份四川片区还将大力开发新网络，提高网络合理利润，规范市场管理，提升网络质量，稳定经销商销量任务。同时，四川片区将继续加强科技服务的力度，增加服务人员数量及专业服务水平，新建通威药械试验室，将服务路地前移；扩大模式推广范围；加大塘体、塘埝等广告投入；拓宽融资渠道。

最后，大会对评出的2013年度优秀经销商进行了表彰。受到表彰的经销商均分表示，他们将紧跟通威，将经销通威饲料作为专一事业，并将通威的事业做大做强。

本报讯（通讯员　邓丽君）12月18日，四川省人力资源和社会保障厅副厅长刘光远等一行10余人组成的检查组到攀枝花通威指导工作，攀枝花通威总经理刘用成热情接待并座谈。

刘厅长此行对攀枝花通威建设和指导动员大会会议的情况进行了介绍，通过实地查看检视攀总经理孙志伟、蓉味通威总经理陈雪刚等出席了本次论坛。

会上，陈总致辞，并指出，2013年是不平凡的一年，在终端行情低迷、养殖利润降低、竞争异常激烈的环境下，经过通威人的共同努力，取得了较好的成绩。

陈总强调2014年，将是科技引领服务的一年。用科技服务养殖，用科技打造两个核心团队（经销商团队、业务员团队）将是工作的重点之一。在有效激发原有网络销售积极性，深度挖潜之外，股份四川片区还将大力开发新网络，提高网络合理利润，规范市场管理，提升网络质量，稳定经销商销量任务。同时，四川片区将继续加强科技服务的力度，增加服务人员数量及专业服务水平，新建通威药械试验室，将服务路地前移；扩大模式推广范围；加大塘体、塘埝等广告投入；拓宽融资渠道。

最后，大会对评出的2013年度优秀经销商进行了表彰。受到表彰的经销商均分表示，他们将紧跟通威，将经销通威饲料作为专一事业，并将通威的事业做大做强。

本报讯（通讯员　王燕）根据管理总部《2014年校园招聘执行方案》及西安通威校园招聘计划，2013年9-11月，西安通威分别在公司各个事业部内部进行了一场以“通威精英，动物营养”为主题的校园招聘会。会上，西安通威公司的生产车间、化验室和办公区域进行了参观。在会议上，长寿通威相关负责人对公司通威水产料的品质保证”、“通威水产科技之365种通威人一样好的广告”、“我爱的动物营养”等做了详细地讲解，同时，特意重庆市长寿区邮政银行对银企合作贷款方案做了介绍，为经销商解决资金问题提供了渠道。

通过实地了解，在现场缴纳完金环节，参会客户纷纷表达了对通威的支持与信任，并缴纳完金，以示合作诚意。

本报讯（通讯员　荣林）11月29日，长寿通威工会组织公司全体员工组织了一场以“拉家常，说实话”为主题的民主生活座谈会。

针对有些老员工的想法和顾虑，不断做细公司集体活动，于部三年一调制度的利与弊，管理总部各对口部门主要是服务职能还是监督职能等问题，长寿通威的员工各抒己见，踊跃发言。最终，经过激烈的讨论与交流，长寿通威的员工对公司的发展前景充满了信心，并对管理总部的各项规章制度健全、用工手续合法、工会活动丰富多彩、企业文化发展良好。

本报讯（通讯员　张林玉）12月2日，晋峰通威举行了企业文化培训会。晋峰通威办公室管理人员、市场部业务员，共100余人参加了培训。

为了丰富培训内容，活跃培训氛围，在企业文化培训的过程中，培训组织人员不单以集团《企业文化手册》为蓝本，而且还穿插了对以元旦晚会为主题的文艺汇演，移放红包，为参加了此次会议。

据悉，为了调动经销商的积极性，大会对2013年度优秀配送中心及忠诚客户进行了表彰。经销商代表简和忠、代坤发表了获奖感言，并表示有通威的强大支持，他们有信心使通威饲料的销量再上一个新台阶。

本报讯（通讯员　张艳琴）12月20日，蓉味通威猪料“通威行·财富通·资产倍增计划”在万味社圆满启动。蓉味通威总经理孙志伟、蓉味通威总经理陈雪刚等公司领导出席了本次论坛。

会上，陈总做通威市场部经理詹燕军为客户讲解了如何成为一个优秀的经销商，股份畜禽研究所配方师胡安正介绍了通威猪料的特色和研发。在论坛的互动环节，主持人适时的调动起了经销商的积极性，让经销商互相分享与通威一起发展的感悟。

最后，随着陈总宣布本次论坛将向他们送出“五重大礼”后，论坛进入了高潮。据悉，本次论坛到会的40人全是新客户。

本报讯（通讯员　张林琴）12月24日，“聚焦再造·共赢未来——晋峰通威2013年终总结暨2014工作计划”大会在邓峡桂圆酒店隆重召开，邓峡市农村发展局副局长邓明君、邓峡市邮政储蓄银行行长贾强，中国银行邓峡支行信贷经理王斌，股份畜禽市场部副总许仪，农业投资控股总经理孙志伟，控股公司客户厂长等相关领导应邀出席，晋峰通威总经理、公司各部门负责人，全体业务人员共200人参加了此次会议。

据悉，为了调动经销商的积极性，大会对2013年度优秀配送中心及忠诚客户进行了表彰。经销商代表简和忠、代坤发表了获奖感言，并表示有通威的强大支持，他们有信心使通威饲料的销量再上一个新台阶。

本报讯（通讯员　荣林）为感谢与通威合作多年的老客户对公司产品的信任与支持，同时也为了在2014年继续深化双方的合作，经过一个多月的精心准备，12月26日-27日，在长寿通威公司会议室举办了一场“感恩回馈，互助互利”为主题的招商会。20余名对通威感情深厚的客户和股份水产研究所配方师严阳冬会。

在会上，严老师从如何高效养殖，实现高效益的实际案例出发，与参会的老客户分享了其日常的养殖经验和技术心得。长寿通威公司领导也进行了检查与指导。通过实地检查，检查小组对长寿通威这两年的准军事化管理工作所取得的成效给予了肯定，同时对不足提出改进意见。

会后，参会的客户还主动地要求缴纳定金，不仅拥抱的就是通威，相信的就是通威这个品牌。早点缴纳定金，我们心里面也就更踏实了”，一位客户如是说。

本报讯（通讯员　荣林）12月6日，由重庆市长寿区畜牧局副局长徐小一行6人组成的检查组就饲料生产许可证年检和新证的落实情况到长寿通威进行了现场审核。

在长寿通威，参会客户们参观了饲料生产车间、成品库房、原料库房、化验室等地进行了参观、检验。随后，检查组对长寿通威的管理机构、质量技术人员的资质、劳动合同签订等情况进行了审核。

通过此次现场审核，徐小一对长寿通威严格的生产流程、规范的管理给予了高度赞扬，并希望长寿通威能够继续改进技术，提高生产水平，创造更多的价值。

本报讯（通讯员　荣林）12月21日，管理总部市场系统在长寿专业管理检查小组对长寿通威市场系统的运行情况进行了为期2天的检查。检查小组由股份总部管理张明总经理师阿普参加。

在检查活动中，检查小组不仅对长寿通威厂区的VI、品牌推广管理进行了详细检查与审核，还对饲料、成品质量和服务质量进行了检查与指导。通过实地检查，检查小组对长寿通威这两年的准军事化管理工作给予了高度评价，并对公司的发展给予了肯定，同时对不足提出改进意见。

本报讯（通讯员　邓明明）经过一个多月的紧张筹备，重庆通威“第三届水产科创富论坛”于12月17日下午在重庆市永川区川龙酒店召开帷幕。股份水产研究所所长高启平、重庆通威猪料营销总经理肖辉等出席会议。

在创富论坛上，高所长、肖总就如何打造高效养殖模式、饲料生产与市场分析、养殖模式及市场拓展模式等问题进行了深入浅出的讲解。

据悉，此次创富论坛共邀请到水产科新客户52人，其中38位客户当场订料，为2014年重庆通威水产料的销量实现突破奠定了坚实基础。

本报讯（通讯员　王秋华）为进一步开发鹅饲料市场，提升鹅饲通威猪料产品的市场占有率，经精心策划和准备，11月30日上午，黔西通威鹅饲料产品推广会在黔西县顺利召开。

为增强鱼协会客户对通威的信心，黔西通威邀请股份水产研究所配方师李鑫前来给鱼协客户讲课。通过现场通俗易懂的案例演讲，与会客户对通威系列产品及使用效果有了全新的认识。最终，在黔西通威各部门的通力协作下，有26名参会客户现场订料。

本报讯（通讯员　王秋华）11月28日-30日，黔西通威顺利通过了股标志认证签定产品质量管理和食品安全双体系的再认证。此次认证的通过，充分说明黔西通威经营管理团队高度重视质量管理和食品安全建设，并将其作为经营管理的重要环节来抓。

据悉，黔西通威现存产以来，始终坚持以稳定产品质量和服务质量为先导，以强化顾客认可度和忠诚度为抓手，全面着力，取得了良好的业绩。

本报讯（通讯员　陶彭生）为做好一年一度的外审工作，在长寿通威品管部经理对张的安排下，根据外审检查表关于预混料、药物维肠的要求，12月17日，长寿通威内审组成员首先对各部门的维备情况进行了内审，尤其是重新对公司的记录资料进行了检查，并针对发现的问题组织了相应的整改建议。最后，针对内审组提出的问题，长寿通威再一次进行了改进，并以饱满的热情迎接为期认证签署的外审。

重庆片区服务热线：023—49816587

■ 广东片区（广东通威、惠州通威、揭阳通威、高明通威、茂名通威）

股份严虎总裁（前排左三）视察茂名通威生产厂区

股份严虎总裁视察茂名通威

本报讯（通讯员　陈镇平）12月12日，在股份副总裁、广东片区总裁戴广东通威总经理郑举出，茂名通威总经理刘宝建，茂名通威内务总经理张红樱以及茂名通威各部门负责人的陪同下，股份严虎总裁一行到茂名通威视察工作。

在视察的过程中，严总首先到茂名通威的生产车间，查看了各种设备的运行及员工作业情况，并逐一与工作岗位上的员工们亲握手，向他们表示慰问与感谢。

结束生产车间的视察后，严总主持召开了由茂名通威全体管理人员参加的座谈会。严总强调，茂名通威在2013年的工作中，真抓实干，取得了丰硕的成果。

严总指出，2014年即将到来，新年要有新气象，茂名通威要充分挖掘各自地位资源，更好地为市场服务。同时，严总希望茂名通威的广大员工要积极发挥团队力量，把产销量做好，将茂名通威成为广东通威的骄傲，通威的事业发扬光大。

本报讯（通讯员　曾成文）为了促进茂名通威销量的增长，更好地完成2014年生产经营目标，对外造势造气，宣传通威的企业及产品，12月15日-16日，“茂名通威2013年厂商交流会”在电白县麻岗镇鹏水古温泉酒店隆重举行。茂名通威名区域经销商、规模养殖户等80余人参加了本次会议。

领导及来宾们的乐曲，由茂名通威员工精心编排的舞蹈《向前冲》精彩的呈现在了参会人员的面前，“茂名通威2013年厂商交流会”正式拉开序幕。

“我们的目标是实现共赢”，在开场舞结束之后，茂名通威总经理刘安健发表了热情洋溢的讲话。刘总表示，茂名通威的发展，离不开在座客户的鼎力支持，希望在新的一年中，通威和客户的合作能够像“鱼与水”的感情一样，越来越浓。

刘总以“携手通威，共同发展”为主题，向来宾们介绍了通威的发展，以及茂名通威2014年的经营目标以及未来三年的规划。茂名通威禽料部经理李康全、水产料二部经理陈海分别从客户的实际需求出发，用通俗易懂的语言给大家分享了《一路同行，资产倍增》、《同心协力，三方共赢》等规划，让参会客户更好地了解通威及通威产品。

会上，茂名通威员工张声林上柱、化钢客户陈参现场与参会人员分享了与通威合作的感受。通过几位客户的讲解及现场客户的分享，参会客户们深切感受到，与茂名通威的合作是一个能取得良好收益，并对茂名通威的标准化生产现场及优质的产品赞不绝口，当场表达了坚决与通威合作的决心。

本次推介招商会的成功召开不仅向参会客户全面展示了茂名通威先进精良的装备、优良的产品和全面的技术服务，还同时坚定了广大客户与通威合作的信心。

据悉，会议当天，茂名通威新开发客户36名，达到了预期效果。

本报讯（通讯员　何鉴）为增进部门之间的沟通协作，提升公司上下的凝聚力，12月初和12月中旬，由惠州通威人事部牵头组织的两次员工外出旅游活动顺利结束。据悉，本次活动以丰富职工业余生活，释放压力，愉悦身心为主题，分批次组织了员工到不同的地方去感受大海的壮阔，山水的神韵，以此来让员工放松身心，缓解工作、生活压力。

同时，通过外出旅游，为员工提供了一个沟通交流的平台，为以后各部门之间的协调合作打下了基础。

■ 湖北片区（武汉通威、黄冈通威、天门通威、沙市通威）

沙市通威举行工会文艺汇演

本报讯（通讯员　李小万）12月21日，沙市通威工会在大观园农庄举行了“迎接2014年度跨年文艺汇演暨员工团年会。股份副总裁、市场营销总监兼技术总监王尚文，湖北片区总裁黄武汉通威总经理唐雪，武汉通威、黄冈通威、天门通威主要领导，沙市通威全体员工及优秀经销商代表共200余人参加了此次汇演。

在开幕式上，王总带来了对汉元主席对股份湖北片区全体员工的亲切问候。王总表示，湖北片区的员工在2013年的工作中，尽职尽责，奋勇争先，不畏困难，取得了较好的成绩，是湖北片区全体员工共同努力的结果，并希望2014年湖北片区继续发扬拼搏的精神，为通威2014年再创辉煌而奋斗。

在会上，洪总感谢管理总部的正确领导与大力支持。有了正确的方向，湖北片区才可以逆势而上，创造佳绩。同时，湖北片区员工所展现出来的敬业精神是取得丰硕成绩的保障，希望2014年全体员工继续努力，创造湖北片区生产经营的新“辉煌”。

在文艺汇演后，与会人员还参加了篝火晚会，品尝了美味的烧烤全羊，让与会人员在愉快的氛围中度过了一个不眠夜。

湖北片区服务热线：027—83262046

■ 湘鄂片区（沅江通威、常德通威、南昌通威）

常德通威举办消防安全知识讲座

本报讯（通讯员　钟小娟）为了让每一位员工更深入地了解消防安全知识，树立正确的消防安全意识，11月30日，常德通威特邀湖南省消防协会科普宣传教育工作委员会教官孙顺为全体员工作了一场生动的消防安全知识讲座。

在讲座活动中，孙教官结合各种典型的火灾案例，多角度、多层面地向员工介绍了家庭、单位的用电防火注意事项、火灾现场如何自救，以及灭火器的种类和使用方法等消防常识。

本报讯（通讯员　王燕）为丰富员工的业余文化生活，激发员工爱岗敬业的工作热情，增强员工的凝聚力和团队意识，常德通威工会在生产淡季组织员工分两批次进行了拓展活动。10月，由西安通威车间主任邬秋前往北京，先后游览了天安门广场、毛主席纪念堂、人民英雄纪念碑、故宫博物馆、八达岭长城、颐和园、天坛等景点。

11月1日至5日的游览，西安通威工会组织员工到了桂林，并先后游览了象鼻山、七星公园、

■ 广西片区（南宁通威、宾阳通威）

热情似火暖寒冬 奋力争先在行动

宾阳通威举行淡季“大练兵”技能比赛

股份广西片区总裁兼南宁通威总经理曾德林（右）现场观摩电子通威

本报讯（通讯员 黄世英）12月18日，南宁市良庆区区长谷明佳一行视察南宁通威。股份广西片区总裁兼南宁通威总经理曾德林对谷区长一行的到来表示欢迎，并简明谷区长参观了南宁通威的办公区域、生产车间、生活区。

在简明谷区长视察的过程中，曾总向谷区长汇报了南宁通威的经营范围，并恳请良区长对关部门对南宁通威的发展提供进一步的支持。谷区长对南宁通威稳健快速发展11年所取得的成绩表示祝贺，对南宁通威的规范管理、安全生产、门店环境给予了高度的评价。

谷区长表示，南宁通威应政府提出的支持请求，政府一定会及时的处理，并尽快给予答复。同时，谷区长希望南宁通威能加强与当地政府的沟通与交流，为当地经济社会的发展出谋划策。

本报讯（通讯员 蒋光祥）“开始……”“随着裁判员的一声令下，参赛者便立即使出浑身解数，在保质保量的前提下，你追我赶的完成比赛，竞争十分激烈。

为了提高生产部员工学习的积极性，提高各岗位人员的操作技能，12月8日，宾阳通威举行了淡季“大练兵”技能比赛。比赛分为解包投料、叉车技能、更换环模、影化机操作、成品码包、搬料缝包、拆装压辊等环节，共32人参加。

在比赛环节，参赛者们齐头并进，活力十足。尤其是在叉车技能比赛中，参赛者排除比赛设置的各种难题，在S形赛道上非常精准地做出了倒退、直角转弯等动作，赢得满堂喝彩。

最后，经过角逐，每个比赛项目分别产生了一、二、三名。宾阳通威总经理兼南宁通威内各总经理王朝才等为获奖者颁发奖金及奖品，并对他们取得的优异成绩表示祝贺。

本报讯（通讯员 廖丹丹）根据“内务系统决率”大练兵“月系统人员培训工作的要求，为增强人力系统人员的整体素质和操作技能，规范片区人事行政管理工作，提高服务意识，股份江西区、江淮片区人行系统于12月12日—13日在苏州通威举行了江浙、江淮片区人行系统人员培训会。股份副总裁、江浙片区总裁兼苏州通威总经理宋刚杰、股份人力资源部副部长黄根荣、股份江淮片区人事监察员杨雪等领导出席会议。

宋总表示，人行系统在整个公司所起的作用越来越重要，人行系统的人员在日常的工作中要真心实意的去关怀员工，让员工快乐的工作，快乐的生活。

在培训中，股份江浙、江淮片区各分、子公司人行部经理分别从招聘管理、心态管理、团队建设、新工伤保险条例修订、劳动关系、绩效管理、压力管理等方面对江浙片区、江淮片区的人行内勤进行了培训。

最后，冯总指出，在2014年，江浙片区、江淮片区人行系统的人员要进一步将行政工作做细；人行工作的重点要放在人才梯队的建设上，江浙片区、江淮片区人行系统人员一起努力，做出亮点，体现价值。

据悉，此次培训还特别邀请了总部人力资源部副部长黄根荣为参会人员讲解《思考的技术》。

本报讯（通讯员 杨芬）12月18日，股份江浙片区、江淮片区畜禽专题会议在无锡通威二楼大会议室隆重举行。股份严虎总裁，股份副总裁、江浙片区总裁兼苏州通威总经理宋刚杰，股份畜禽市场部部长许德胜，畜禽研究所所长程远等，无锡通威总经理李勇，合肥通威总经理李德贵，巴大宝康总经理王星君等领导出席会议。

宋总对股份江浙片区、江淮片区猪料的发展情况进行了说明与分析，无锡通威、巴大宝康等针对自己的猪料产品进行了详细的介绍，也可让老百姓的生活水平又多了许多色、香、味的选择。为打造世界级安全食品供应商而竭尽所能。

此外，在相信自己，建立及时有效的沟通之上，我们的参会员要建立详细的客户生产档案，随时了解客户的生活动态，并为每一个通威客户建立一个有效的发展模式，养殖模式、技料模式、鱼病防治及其它服务，整合一切资源，为我客户创造的最大化。

总结起来就是一句话：我们就是客户的置业顾问，随时给客户提供一套有效的解决方案。

铸造狼性 勇攀高峰

要打造一支战斗力强的团队，就要实现角色的转换，了解每一个员工，建立员工档案，对员工进行指导、安排、培训。犹如狼在进行团队作战的时候，群策群力才能够捕获猎物，之后，狼群才会有足够的食物安排团体的生存，进而实现狼群生命的延续。为此，我们在团队战斗力的提升和打造上要：铸造狼性，勇攀高峰。

第一，扬长避短，善于授权，不要凡事亲力亲为。对经验丰富的老员工，安排他们带好新员工，给予激励政策。对领导要多沟通，及时沟通，放低姿态，多向领导请教。感激领导，当遇到难题，说明情况，请教领导给我们一个方法，最好事先准备2个以上的方案，供领导选择。即使受到领导的批评，也要多请教，这样会让我们快速改变自己的不足，加速自己能力的提升，更快更好的做好领导交给我们的任务。

第二，钱很重要，能力提升更重要。只要在通威，能力快速得到提升，钱自然就跟着你走了，到哪里都会受到欢迎。因此，我们在帮助、培训业务员的同时，自己每天也要不断学习成长。

第三，创造机会，调整心态。我们要做一个敢于担当的人，大家都喜欢主动沟通、能力强、有激情、公平公正、目标明确、分工清晰、善于授权、严格检查结合的经理。我们要多给业务员锻炼自己的机会，不管是在市场上做终端管理宣传自己及竞争厂家的养殖模式、养殖效益、用料模式、底指污等365模式相关内容，还是团队公司，每个月的案列分享、经验分享、各种娱乐活动等，要最大化的提供各种锻炼业务员的机会，让他们获取的感受到通威大家庭的温暖。

简补生活

美国《时代》周刊的创办人享利·鲁斯，虽拥有万贯家财，但他的生活却十分简朴，外人简直无法想象。

有一次，《时代》周刊老加苗办事处的职员为享利·鲁斯在旅馆订了一间豪房，好让他能在那里安心地写出一篇社论，去参加一个晚宴前的晚宴。

享利·鲁斯听说那间豪房要花54美元时，不禁抱怨：老天呀，难道我就不能在洗手间里写吗？

机敏的回答

约翰·或斯是英国十八世纪的一位作家和政治活动家。有一天，上议员桑得韦奇当众嘲笑他说：“你将来不是死于梅毒，就是死于绞架。”

或克斯答道：“那就要看我是拥抱哪下的情妇或是陶下的理论了。”

半个指头

乌克兰诗人塔·格·谢甘琴科，于1814年生于一个农奴之家。他后来虽然赎了身，却因为写了许多革命诗歌，被沙皇贬为士兵，流放到奥伦堡荣原。他为人幽默而倔强，太为做裸权贵。谢甫琴科喜欢随遇夫去到船，捕鱼后就到小酒店去闲坐。有一次在那儿遇见一位权贵，此人和他闲聊了一会儿，分别时，向他伸出手来，却只给了一个指头，说：“当我向地位相等的人表示敬意时，我伸出全手；比我低级的人，我伸出四个指头；再低一点的是三个指头；更低的是两个指头；对其他一切人都是一个指头。谢甫琴科笑道：“我是个农民，没有官位，怎么办呢？先生，我给你半个指头吧。”说毕，他将拇指夹在食指与中指之间，露出半个指头，向权贵伸出手去。

玩笑

法国生物学家乔治·屈维叶是比较解剖学的奠基人，对古生物学也很有研究。一天，他的学生和他开了一个玩笑。

当时，屈维叶正在工作室里忙于实验。突然，门被两只蜂鸟撞了开来。一个徒弟随后冲了进来，紧着血盆大口，撵牙又尖又长。屈维叶听到声响，抬头看了一眼，又低头做事了。

事后，学生们好奇地问道：“先生，您怎么一点也不害怕？”

“这很简单，因为听有带翅子的动物都是食肉动物，他笑笑地说。

■ 非饲料板块

用实力说话 用事实证明

通威自动化设备公司承建的自动化饲喂系统成功交付齐力康使用

齐力康总经理李军（前排左一）与通威自动化设备公司总经理助理（前排右一）签订合作协议

本报讯（通讯员 丁威）日前，齐力康饲喂系统项目的安装已全面完成，并有序地进入了使用阶段。通过这次合作，为该养殖基地的自动化饲养水平的提高迈入了新活力，迈向自动化设备公司与泸州齐力康生态农牧签订的500头母猪自动化饲喂系统全面交付使用。

据悉，今年5月6日，通威自动化设备公司与泸州齐力康生态农牧签署了母猪自动化饲喂系统安装合约。由通威自动化设备按照科学、高效、合理的原则，为泸州齐力康生态农牧安装具有现代化水准的全新母猪自动化饲喂系统。

通威自动化设备公司安装的母猪自动化饲喂系统摆脱了传统定位栏式圈养，保证了母猪合理地运动，增强了母猪体质，通过电子身份证环标，系统对每头母猪进行统一管理。

当一头猪进入饲喂站，检测器通过电子耳标识别每头母猪，系统自动锁门，保证母猪有序地进入饲喂站进行采食，下料器根据电脑内每头母猪不同的喂料信息，对其准确、适量地投料，保证每头猪每天合理的采食标准。每个饲喂站内设计了“防躺杆”，防止母猪吃饱后在站内躺卧。

当该头母猪采食完毕离开饲喂站后，系统自动解锁，下一头母猪方可进入采食。通过完全自动的饲喂系统，真正能到群养单喂的理念，节约饲料及人力成本，在提高母猪的质质、生产性能的同时增加养殖户的收入。

本报讯（通讯员 丁威）与学生签订的实习生就业协议，是公司与学校的第一次合作，取得了圆满成功。通过这次合作，公司学校双方面建立了良好的合作关系，为后期公司人才招聘提供了更充足的资源，满足了公司后续发展对于人才的需求。近日，通威自动化设备公司2013年校园招聘宣讲会在成都航空职业学院图书馆报告厅举行，通过现场的双向了解与选择，成都航空职业学院6名类才加入了通威大家庭。

据了解，为了做好这次校园招聘会，通威自动化设备公司人力资源部经理严威、机械设计部经理李元康、饲喂系统部经理李海亲临现场，并代表公司做宣讲。同时，成都航空职业学院模具设计与制造系就业处负责人王书记等对此次招聘会也是十分重视，根据公司的招聘岗位与需求，专门安排了该校电气自动化、模具设计与制造、数控设备应用与维护等专业的学生前来参加。

在宣讲会上，通威自动化设备公司人力资源部经理严威首先细致地向同学们介绍了通威自动化设备公司的发展历程，并详细地向同学们介绍了公司的业务范围和经营模式，尤其是通过PPT和视频，向在场的同学介绍了通威丰富、深刻、创新、充满活力的企业文化。

之后，针对参会同学们提出的问题，通威自动化设备公司机械设计部经理李元康、饲喂部经理李涛一一作答，并细致地介绍了相关岗位的工作情况，让应聘者们对公司有一个全面了解。

最后，通威自动化设备公司与成都航空职业学院的有关领导就双方如何进一步深化合作进行了交流，并达成共识：合作培养适应企业需要的人才是实现校企共同发展的有效途径，不但可以解决毕业生的就业，更可以为企业的壮大奠定基石。

本报讯（通讯员 李士泽）冬季气候干燥，是安全事故频发期，为保障公司的生产生活活动能够安全进行，春源生态将12月份定为了“安全卫生示范月”，并围绕“促安全，活环境”为主题展开了大整理、大清理活动，利用业余休息时间组织员工分班组、分批次对厂区的环境卫生进行了彻底清扫。

在整个活动中，春源生态的员工发扬不怕苦不怕累的精神，积极发挥各自专长，齐动脑，思办法对公司的荒山树枝进行了有序地整理，减少了公司周边的不安全因素，同时也让整个厂区真正成为了洁净的家园。

通过本次活动，春源生态不仅改善了员工的生活和工作环境，同时也提高了全体员工的工作积极性，激发了员工的团队合作精神。

本报讯（通讯员 郝勃华）12月3日，圣新药业工会组织全体员工召开了工会民主生活会。在会上，三新药业的员工就本年度工会组织的工作进行了激烈讨论。此外，参会员工还对工会2013年的工作情况给予了肯定。

据悉，根据讨论结果并结合2013年的工会活动计划，三新药业工会将择期举办一次由全体员工参与的文体活动、组织全体员工进行年度身体健康检查。

按议事流程，三新药业工会主席叶伟成首先代表工会感谢了全体在2013年度勤勉、无私地工作。其次，三新药业工会各委员分别就安全生产、资金管理和监督、文体活动开展、宣传等情况作了汇报，并就创新工会工作的思路与方法积极献言献策。

本报讯（通讯员 袁明锋）为给公司生产体系培养更多的优秀人才，提升生产一线骨干员工的技术水平，股份生产部于12月3日至6日组织股份广东片区、虾特料片区、海南片区、南宁片区、厦门片区和特区片区各分、子公司和五邑、迈视工在广东佛山举办了为期3天的机修运维技术培训会。股份生产部副部长陈兴伟，股份分、子公司的内部讲师驱成、何雄军、蒋志军、黄文锋、田开兴以及恒润的技术专家参会，并对学员授予了培训证书。

据悉，为了让培训活动生动活泼、富有新意，培训采用了讲师授课和课堂问答的方式，让员工参与为自己设定激励的基石。“因此，本次大赛不是简单的考核参赛者的技能，而是我们希望通过这样的考核鼓励更多的员工参与进来，借此机会，提升自己的技能水平，形成良好的学习、竞争氛围。”

广西片区服务热线：0771—4505828

■ 海南片区（海南通威、海南水产食品）

公安部消防局领导视察海南水产食品公司

公安部消防局副局长杜兰荪（右一）随同通威海南水产食品消防安全资料

本报讯（通讯员 张苗）12月26日，公安部消防局副局长杜兰荪率领安全生产委员会监督组一行20余人，在海南省、县消防、安监局领导及专家的陪同下，来到通威（海南）水产食品进行消防安全工作检查与指导。通威（海南）水产食品总经理史聪鸿、生产部经理李德绍等陪同检查。

在史总的陪同下，杜局长一行首先参观了罗非鱼生产车间和动力部机房，听取了生产部经理李德绍关于安全生产情况的介绍，并检查了重大危险源监控管理、安全连锁和报警等安全设施的设置情况。随后，杜局长一行在会议室详细询问了通威（海南）水产食品在安全应急设施配备、企业应急力量安排、安全管理制度落实、安全应急预案制定等方面的情况。

通过实地查验和听取，杜局长对通威（海南）水产食品在抓紧生产的同时，高度重视消防安全工作表示赞赏，并高度赞扬了通威在消防安全工作的努力。此外，杜局长针对企业在消防安全工作方面存在的不足，提出了中肯的建议。

杜局长指出，消防应急预案以及相关的操作规程还需要改进，用严密求、高标准来把牢消防安全关，并希望企业增强人员培训力度，提高人员安全意识，切实做好人员遇生日常演练，保障公司及员工生命财产安全。

本报讯（通讯员 张苗）12月24日，海南省商务厅副厅长杨照耀等一行到通威（海南）水产食品调研，通威（海南）水产食品总经理助理兼人行部部长张义权热情接待并座谈。

在走访过程中，杨厅长主要了解了通威（海南）水产食品目前的生产经营、国际贸易情况，以及2014年的外贸计划等。杨厅长还关切地询问了通威（海南）水产食品需要哪些政策扶持，对商务厅工作有哪些建议等。

据悉，通威（海南）水产食品已与海南省商务厅于2011年签订了《厅企合作备忘录》，也是海南省商务厅重点关注与支持的对象。

本报讯（通讯员 杨春兰）12月16日，“科技的力量”通威罗非鱼生态高效养殖技术讲座论坛在海南文昌市龙泉乡园隆重召开。股份副总裁、海南片区总裁兼通威总经理王广生在开幕仪式上致辞。他介绍了长春分公司的基本情况，并检查了重大危险源监控管理、安全连锁和报警等安全设施的设置情况。随后，杜局长一行在会议室详细询问了通威（海南）水产食品在安全应急设施配备、企业应急力量安排、安全管理制度落实、安全应急预案制定等方面的情况。

通过实地查验和听取，杜局长对通威（海南）水产食品在抓紧生产的同时，高度重视消防安全工作表示赞赏，并高度赞扬了通威在消防安全工作的努力。此外，杜局长针对企业在消防安全工作方面存在的不足，提出了中肯的建议。

杜局长指出，消防应急预案以及相关的操作规程还需要改进，用严密求、高标准来把牢消防安全关，并希望企业增强人员培训力度，提高人员安全意识，切实做好人员遇生日常演练，保障公司及员工生命财产安全。

又讯（通讯员 杨春兰）12月23日，应广大养殖户的请求，在海南屯昌再次召开了“科技的力量”通威罗非鱼生态高效养殖技术讲座论坛，140余名养殖户参会。

海南片区服务热线：0898—67485718

■ 鲁豫、湄博片区（山东通威、连云港通威、河南通威、枣庄通威、青岛通威、湄博通威）

山东通威举办2013经销商年会

本报讯（通讯员 郑井）为了促进山东通威、青岛通威的销量增长，给2014年的经营打基础，12月22日—23日，“山东、青岛通威2013年市场营销年会”在山东淄博柏谷金水阳宾馆隆重举行，股份鲁豫片区总裁兼山东通威总经理皮大权，山东通威、青岛通威各区域优质经销商、规模养殖户、新客户等150余人与会。

在预销年会上，皮总以“市场开发与用户管理”为主题，向与会的嘉宾介绍了通威的发展。其中，皮总重点介绍和分析了广源结盟发展的优势和特点，给2014年的经销商提供了参考意见。

此外，为了提升营销年会的含金量，山东通威省科市场部经理吴荣宋、技术服务部经理王大晓分别从教槽料推广关键点、如何构建猪场安全生物体系等方面做了重点分析和交流。最后，会议对在2013年市场合作中取得突出成绩的优质客户进行了表彰。

鲁豫片区服务热线：0533—3910666

■ 江浙片区（苏州通威、绍兴通威、无锡通威、合肥通威）

股份华东区营销转型研讨会在南京召开

本报讯（通讯员 张春）12月20日，以“营销转型，服务升级”、“聚焙焦点，执行到位，服务市场，创造价值”等为主题的股份华东区营销转型研讨会在南京举行。股份严虎总裁，股份副总裁、江浙片区总裁兼苏州通威总经理宋刚杰等出席，股份水产市场部蔡洋文，股份华东片区（含两广）水产营销服务部、市场体系、财务体系100余人参会。

在研讨会上，严总指出，在今后的营销工作中，要逐步转变营销理念，提升营销工作的有效性和针对性，即“产品营销→服务营销→科技服务营销→价值营销”。要通过在服务养殖户的过程中，逐步探索和完善相关配套服务，将科技服务的思维融入其中，提高养殖服务水平，带动相关产品的销售，从而实现服务营销的转型升级，进而树立客户的科学养殖观念和加盟通威既有发展的思维。

严总强调，要指建起从总部到片区，再到各分、子公司的三级服务体系，用专业人员的专业知识把大型养殖户、高端户的服务做到位，将经销渠道转变为终端发展通道，将专业性、专家型人才培养优秀的管理者。

严总还进一步指出，在服务客户的时候，要将服务体系工作内容具体化，改变过去服务的单一性，真正把看病、治病、调水等全程服务进行多位的内容，并结合人员的养殖情况，搭建综合型养殖模式，实现养殖全面转型，引领客户稳健、理性的经营，在行业内形成难以复制的差异性发展。

严总还指出，通过讨论要将服务体系的相关制度、标准、服务流程、培训工作等细化到位，并作为今后服务体系不断提升与完善的行动。

宋总表示，要开拓营销工作的新局面，实现跟定的营销目标，除了夯实基础之外，还要在“倾听之外下工夫”。在构建良好服务体系的同时要善于发挥养殖户的新需求，解决养殖终端“点、种、团”等基本问题，推进养殖业健康发展。

宋总要求，与会的各分、子公司服务人员要积极提高服务认识，明确服务体系的定位，从专业角度学习、归纳、提炼有关服务的举措，并形成合理科学的制度，同时，把制度推广应用到服务养殖户的实践中，将公司的产品品牌理念和服务意识传递到服务终端。

通过激烈讨论，会议达成了5点共识。第一，通过此次会议，要充分集纳各分司一线服务人员的经验和智慧，实现宣传资料、药械实验室及各分、子公司外部专家团队的资源共享，提高资源利用率，共同开拓市场；第二，对防止各分、子公司的内部矛盾，经过讨论，统一了华东片区动保、调水产品的品牌和形价格，形成市场品牌的高度一致；第三，确定服务经理、服务专员的工作职能，考核方案，制定详细的产品市场管理运作方案，建立完善的公司人才培养体系；第四，在人才培养上，对企业文化、产品品质管理，饲料加工工艺，养殖实操、水质监测调控等进行全下细化，以及多个培训课件为蓝本，将南京水产科技公司作为基地，打造专业性服务人才，为公司输入人才做好准备；第五，在疾病防控、调水模式，每月选事上形成具有普遍性的宣传资料，编辑成册。

最后，股份华东战区各与会分、子公司市场经理、技术经理、营销服务总监在2013年经销营销年会精神对2014年市场营销工作规划做了简要概述。会后，与会人员参观了南京水产科技公司，实地感受了南京水产科技公司工程的优作。

本报讯（通讯员 曾俊华）根据冷素“大练兵”人行系统人员培训工作的要求，为增强人行系统人员的专业知识与业务技能，规范片区人事行政管理工作，提高服务意识，股份江浙区、江淮片区人行系统于12月12日—13日在苏州通威举行了江浙、江淮片区人行系统人员培训会。股份副总裁、江浙片区总裁兼苏州通威总经理宋刚杰、股份人力资源部副部长黄根荣、股份江浙片区人事监察员杨雪等领导出席会议。

宋总表示，人行系统在整个公司所起的作用越来越重要，人行系统的人员在日常的工作中要真心实意的去关怀员工，让员工快乐的工作，快乐的生活。

在培训中，股份江浙、江淮片区各分、子公司人行部经理分别从招聘管理、心态管理、团队建设、新工伤保险条例修订、劳动关系、绩效管理、压力管理等方面对江浙片区、江淮片区的人行内勤进行了培训。

最后，冯总指出，在2014年，江浙片区、江淮片区人行系统的人员要进一步将行政工作做细；人行工作的重点要放在人才梯队的建设上，江浙片区、江淮片区人行系统人员一起努力，做出亮点，体现价值。

据悉，此次培训还特别邀请了总部人力资源部副部长黄根荣为参会人员讲解《思考的技术》。

■ 厦门片区（厦门通威、福州通威）

打造不服输的“狼性团队”

厦门通威水产科二部经理 姚光祥

现代企业的竞争就是人才的竞争，那么，如何竞争？这是摆在很多管理者面前的难题。通过走通威的成长与学习，我把，竞争需要逼一立一克高素质的队伍，而一支高素质队伍的建立则需要人性化的管理，不断培养队员的哲性，打造一支不服输的“狼性团队”，特别是在我们的日常工作中，要以实际工作为中心，随时随地毫无怨言的服务客户，并充分整合资源，给客户创造最大的效益，真正与客户成为“一家人”，让我们的团队文化、通威文化真正落地生根，并最终达成参天大树。

在参观的过程中，股份广东片区原料系统相关负责人对苏州通威的原料库房、投料口等功能区域的设计印象深刻，并且对有回新设计的部分作了细致记录。

参观结束后，与会人员在苏州通威小会议室进行了经验交流。万总对兄弟单位的原料系统能够到苏州通威学习交流表示热烈的欢迎，并与大家分享了片区原料采购的协同、行情分析等几方面的实践经验。最后，随着会议的完成各项任务，领导还意寄的心得进行了总结和评价。郭总希望片区的原料采购的流程能够更细化，以确保片区原料采购工作的顺利。

本报讯（通讯员 刘少良）为进一步强化团队凝聚力，丰富合肥企业文化生活，鼓励全体合员为超额完成公司全年生产经营任务继续努力，12月2日，组兴通威工会组织开展了以“汇聚正能量，绽放星光芒”为主题的文体活动。

伴随着此起彼伏的欢笑声，9个项目逐一拉开了比拼的大幕。通过激烈的比赛，参赛者收获了友谊，赢得了珍贵的记忆。最后，在众人欢快悦耳的鼓劲加油声中，这一场文体盛宴落下帷幕。

江浙片区服务热线：0512—85171888

股份华东战区2014年服务体系构建研讨会合影

宾阳通威淡季“大练兵”叉车比赛现场

■ 虾特料片区（珠海海壹、海南海壹、揭阳海壹、海壹种苗）

海南海壹员工旅游活动圆满结束

海南海壹员工外出旅游合影

本报讯（通讯员 郑建虎）海南的夕冬是暖冬，海壹员工的心也一如冬日暖阳般，暖暖的，只要聚在一起就会情不自禁地交流起前一阵子旅游途中的趣闻趣事。

据悉，由于在2013年三季度结束时已提前完成年度考核利润，销量也实现逆市增长。经海南海壹总经办讨论，并按管理总部统一部署，海南海壹人行部当即开始准备员工外出旅游的事宜。挑选经验、能集员工意见、确定行程、核对信息、租车、订机票、签合同、最终，经过精心准备，第一批共计55名员工于11月19日成行，前往湖南，游览风景、张家界和韶山等旅游胜地，并于23日晚返回公司。

第二批共计35名员工于11月25日成行，29日返回，还有17名员工选择在岛内好好度假。公司每人给予2000元的人民币旅游费用，并实行全员可报销的政策。

旅游归来，员工们个个精神抖擞。在12月2日的升旗仪式上，海南海壹部分员工代表分享了此次旅行的感想，并表示会用实际工作回报公司对于员工的厚爱。

本报讯（通讯员 钟玉洁）“叮叮当，叮叮当……”当圣诞来临，平安夜的祝福音敲响时，城市的激情被点亮，到处是欢庆冠军的人群。但是，对于处于冠区的珠海海壹来说，虽然没有能够在繁华的城市里与家人、朋友一起狂欢，可是珠海海壹的全体员工却别出心裁的用演讲比赛的形式，为战斗在阿位上的员工送上了一顿可口的警禽大餐。

为了提高员工的管理能力，12月24日晚，珠海海壹组织了一场以学习“时间管理”或悟为主题的PPT演讲比赛。其实，早在11月初，珠海海壹人行部就将《时间管理》一书发到了每个后勤员工手中，并要求员工看完后撰写读后感，做成PPT上交。然后，评选出前三名，其评选方式是先由各部门内部筛选，再进行PPT演讲，由观众评分，得出最终的三强。

当晚，由珠海海壹各部门选送的5位选手依次登上台进行了演讲，选手们从技巧、方法等方面对自己的读书感悟进行了分享，并就如何实现对时间的灵活，有效运用提出了一些见解。

珠海海壹内务总经理刘春作了点评，刘总表示，选手们表现积极，准备较充分，达到了此次比赛的目的。此外，选手们在比赛中还存在一些缺点，希望以后改进。最后，经过评选，珠海海壹市场部钟玉洁、生产部洪青禾分别获得第一名和第二名，人事部曹金城和品管部陈锦伟并列第三名。

虾特料片区服务热线：0756—5786900

■ 北方片区（天津通威、沈阳通威、长春通威、哈尔滨通威、廊坊通威）

2014年股份北方片区招聘会在东北农大举行

本报讯（通讯员 黎世新）近日，股份北方片区所辖天津通威、沈阳通威、长春通威四家公司共同组团赴东北农业大学动物科技学院校园招聘宣讲会。来自东北农大动物科技学院的大一、大二、大三和大四的近120名学生到会。参会四家公司的人事行政部负责人及在股份北方片区各分、子公司市场系统工作的东北农大水产及动科系4名校业生一起参加了校园宣讲。

在校园宣讲会上，4名已经在通威成长起来的毕业生，用自己在通威的成功经现场参加宣讲会的学弟学妹们做了一次精彩的演讲，而台下不时爆发出来的热烈掌声同时向我们传递着这些参加宣讲会的学子们对于通威的认可。

宣讲会之后，参加宣讲会的股份北方片区四家公司的关负责人对前来参加应届毕业生进行了现场面试，并当场录取面试合格的学生。

在本次宣讲会之前，应东北农大动物科技学院的邀请，天津通威总经理助理兼人事行政经理詹世新代表股份北方片区给同学们介绍了通威自动化设备公司的发展历程，并详细地向同学们介绍了公司的业务范围和经营模式，尤其是通过PPT和视频，向在场的同学介绍了通威丰富、深刻、创新、充满活力的企业文化。

之后，针对参会同学们提出的问题，通威自动化设备公司机械设计部经理李元康、饲喂部经理李涛一一作答，并细致地介绍了相关岗位的工作情况，让应聘者们对公司有一个全面了解。

最后，通威自动化设备公司与成都航空职业学院的有关领导就双方如何进一步深化合作进行了交流，并达成共识：合作培养适应企业需要的人才是实现校企共同发展的有效途径，不但可以解决毕业生的就业，更可以为企业的壮大奠定基石。

通威自动化设备公司承建的齐力康自动化饲喂系统

本报讯（通讯员 詹世新）12月15日，天津通威全省各学校和科养殖论坛会议在辽宁省朝产岛兴城市海上海滨馆召开。股份北方片区总裁兼天津通威总经理周建锋、沈阳通威总经理彭国良、哈尔滨通威畜科总经理助理兼长春通威畜科总经理助理杨志强、天津通威市场部及后勤系统、以及来自山东潍坊、河北秦皇岛及辽宁葫芦岛的大麦种经销商及养殖户约280人参加了此次会议。

在论坛现场，中国水产科学院黄海研究所刘新教授、天津通威肖伟平博士分别从大麦鲜养殖技术探讨、大麦鲜饲料与营养研究新进展等方面做了演讲，让在座的参会者对大麦鲜和通威在此方面的优势有了充分地认知与了解。

据悉，本次论坛是天津通威特种料的第一次营销会议，参加会议的经销商和养殖户都是高附加值的客户。

股份北方片区2014年东北农大校园招聘现场

最后，经过富有成效的交流与讨论，现场完成订鲜暨签入，为天津通威在大麦鲜市场上率先发力吹响了号角。

本报讯（通讯员 黎世新）12月15日，天津通威全省各学校和科养殖论坛会议在辽宁省朝产岛兴城市海上海滨馆召开。股份北方片区总裁兼天津通威总经理周建锋、沈阳通威总经理彭国良、哈尔滨通威畜科总经理助理兼长春通威畜科总经理助理杨志强、天津通威市场部及后勤系统、以及来自山东潍坊、河北秦皇岛及辽宁葫芦岛的大麦鲜经销商及养殖户约280人参加了此次会议。

在论坛现场，中国水产科学院黄海研究所刘新教授、天津通威肖伟平博士分别从大麦鲜养殖技术探讨、大麦鲜饲料与营养研究新进展等方面做了演讲，让在座的参会者对大麦鲜和通威在此方面的优势有了充分地认知与了解。

据悉，本次论坛是天津通威特种料的第一次营销会议，参加会议的经销商和养殖户都是高附加值的客户。

通过实地考察与了解，增进了养殖户与通威的感情，给沈阳通威猪料在辽北大地再传捷报，再创辉煌奠定了基础。

本报讯（通讯员 刘岩）12月18日—19日，股份北方片区总裁兼天津通威总经理周建锋到长春通威指导工作。长春通威总经理王广生主持召开了长春通威全体干部会议，长春通威总经理王广生主持召开了长春通威全体干部会议。哈尔滨通威畜科总经理助理兼长春通威畜科总经理助理杨志强、天津通威市场部及后勤系统、以及来自山东潍坊、河北秦皇岛及辽宁葫芦岛的大麦鲜经销商及养殖户参加了此次会议。

首先，股份审计部审计师陈洪亮对长春通威的内部工作进行了审查。之后，检查小组在沈阳通威猪料总经理王伟的陪同下，对沈阳通威黑山县化军养化分公司进行了实地检查，并对服务中心内部上墙资料以及硬件配备给予了较高评价。

随后，检查小组一行深入基层，与养殖户拉起了家常，谈起了饲养管理与品系改良，同时随通威黑山县营销代表王伟的陪同下，对沈阳通威黑山县化军养化分公司进行了实地检查，并对服务中心内部上墙资料以及硬件配备给予了较高评价。

在会上，中国水产科学研究院珠江水产研究所教授林文辉以“养鱼先养水，养好水才能养好鱼”为主题进行了专题讲解，从气候、水源、土壤、种苗、饲料、疫苗、品种搭配、养殖容量和生态管理等方面入手，向与会人员讲解了如何“养水”。

通过此次会议，通威先进的科技、专家独到的见解得到广大与会养殖户的高度认可，同时，加深了养殖户与通威的感情。

又讯（通讯员 杨春兰）12月23日，应广大养殖户的请求，在海南屯昌再次召开了“科技的力量”通威罗非鱼生态高效养殖技术讲座论坛，140余名养殖户参会。

海南片区服务热线：0898—67485718